

Editorial >

Celdas giratorias

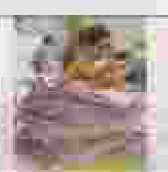
"La repetitiva sensación de que los políticos entran y salen de prisión sin que se llegue a sentencias firmes hace más daño que bien". P. 4

OPINIÓN >

MARTÍN NARANJO
Presidente de Asbanc



El ciclo del conocimiento en la era de la IA P. 12



EN LA WEB

Lima concentra el mayor mercado de mypes: ¿cómo hacerlas más rentables?

MARTES 9 DE SETIEMBRE DEL 2025

Año 34, N° 9586
Precio: S/ 4.00
Vía aérea: S/ 4.50



El diario de economía y negocios del Perú





P. 2-3 PROYECCIÓN DEL BANCO DE CRÉDITO DEL PERÚ - BCP

Dólar caería a S/ 3.45 en el 2026 por récord en las exportaciones

Divisa, que hoy marca S/ 3.51, igual nivel que en 1999, seguirá a la baja por superávit en balanza comercial y términos de intercambio que son los más favorables en los últimos 75 años.

Debilidad de esa moneda también obedece a perspectivas de recorte de tasas de interés en EE.UU. y a las políticas de Donald Trump que causan distorsiones en esa economía.

SEGÚN ESTUDIO DE ACTIVA RESEARCH

Solo el 18% de peruanos cuenta con un seguro de salud privado P. 6



CON INVERSIÓN DE US$ 12 MILLONES

Buenaventura anuncia cambios en proyecto Trapiche P. 8



ENTREVISTA

"Se daría luz verde ambiental a grandes proyectos por más de US$11,900 millones" P. 13



SILVIA CUBA CASTILLO
Presidenta ejecutiva del Senace

The Economist

El ejemplo de Finlandia

El siglo pasado, el país nórdico pudo reponerse de una agresión similar a la que hoy sufre Ucrania. P. 22

AL ELIMINARSE OBLIGACIÓN DE CONTRATAR SEGURO DE DESGRAVAMEN

Costo de créditos de consumo y tarjetas subiría desde hoy P. 18



DESTAQUE

PROYECCIÓN DEL BANCO CRÉDITO DEL PERÚ – BCP

Dólar caería a S/ 3.45 en 2026 por cuentas externas en récord

Divisa, que hoy marca S/ 3.51, igual nivel que en 1999, seguirá a la baja por superávit en balanza comercial, en cuenta corriente y términos de intercambio que son los más favorables para el país en los últimos 75 años. Debilidad de esa moneda también obedece a perspectivas de recorte de tasas de interés en EE.UU. y a las políticas de Donald Trump que causan distorsiones en esa economía.

OMAR MANRIQUE P.
omar.manrique@diariogestion.com.pe

Los modelos usados por bancos como BCP para proyectar el comportamiento del tipo de cambio apuntan a que el declive del dólar observado este año, puede prolongarse.

En el presente ejercicio la divisa decae 6.7%, de S/ 3.76 a S/ 3.511, un nivel que tiene parangón con el observado hace 26 años, pues en 1999, en los preludios del presente siglo, marcaba igual cotización ante el sol.

"El tipo de cambio está en niveles de fines de 1999", dijo el gerente de estudios económicos del BCP, Carlos Prieto, al destacar que esa estabilidad de la moneda peruana en tan largo periodo contrasta con las depreciaciones sufridas por las monedas de Latinoamérica frente al dólar.

Tan rutilante performance del sol no es gratuita. El ejecutivo ponderó los fundamentos macroeconómicos del país, rasgo distintivo casi convertido en letanía por los economistas pero que, en lo que concierne a la moneda, tiene asidero.

"Incluso en los últimos años la inflación peruana es más baja que en EE.UU., fortaleza que otros países no tienen", destacó Prieto.

Entorno

En el trimestre anterior, el analista indicó que los modelos perfilaban a corto plazo un dólar en menos de S/ 3.60, lo que efectivamente sucedió. Pero no es el único con proyecciones bajistas para la moneda estadounidense. El director FICC Macro de BTG Pactual, Félix Olivares, anticipó que en septiembre esa divisa retrocedería incluso a menos de S/ 3.51 (Gestión 29.08.2025).

Cierto es también que un inmejorable entorno externo ha permitido reforzar esa trayectoria en este 2025, como el hecho de que los términos de intercambio para el Perú, o la relación entre los precios a los que el país exporta e importa, son los mejores de los últimos 75 años (ver siguiente nota), como reconoció Prieto.

Oro, plata y cobre exhiben cotizaciones récord o las mayores en décadas, que redundan en una balanza comercial superavitaria en US$ 27,000 millones, un récord que va de la mano de exportaciones por US$ 83,000 millones anualizadas a julio y una cuenta corriente en azul por cuarto año consecutivo, argumentó.

Debilidad global

A ello se agrega la debilidad del dólar a nivel global, que tiene como correlato un simultáneo fortalecimiento de activos y monedas de otros países, como los de mercados emergentes, añadió.

El descenso del dólar estriba en las perspectivas cada vez mayores de próximos recortes de la tasa de interés de la Reserva Federal (Fed) de EE.UU., ante el enfriamiento de su mercado laboral, con cifras de creación de empleos en los últimos meses muy por debajo de lo previsto, y a pesar de que la inflación en ese país se resiste a descender a la meta de 2% anual y se ubica más cerca del 3%, refirió el economista.

Estos datos, a su vez, responden en parte a las políticas del presidente Donald Trump que, aranceles en ristre, causa distorsiones en el comercio con otros países y en la actividad económica del suyo propio, consideró.

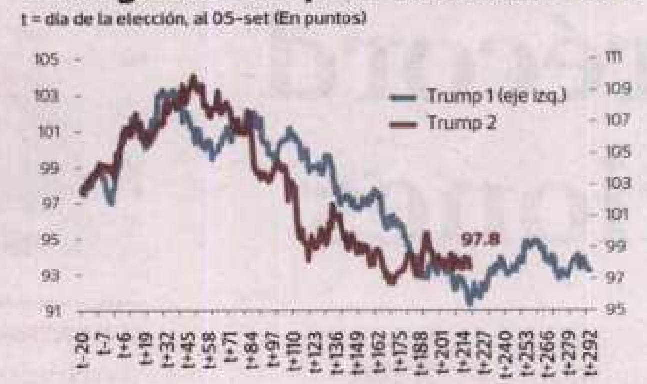
Modelos

Con las variables descritas, los modelos arrojan para el dólar un nivel de S/ 3.50 en el corto plazo, alineado a su precio actual, y de S/ 3.45 a fin del 2026, según el BCP.

"La debilidad del dólar, producto de las políticas de la nueva administración Trump, de acuerdo con nuestros modelos apuntan a que la fortaleza del sol se debiera mantener incluso luego de las elecciones (...) Para el 2026 estamos, producto de términos de intercambio muy favorables, con cuatro años consecutivos con superávit en cuenta corriente, récord de balanza comercial, y cree-

Dólar global DXY post elecciones USA

t = día de la elección, al 05-set (En puntos)



FUENTE: BCP

EN CORTO

Encuestas. BCP proyecta que en el presente año la divisa estadounidense cerrará en S/ 3.65, lo que implica un ascenso desde los niveles actuales bajo la presunción de que, en ese momento, pesarán las encuestas electorales. Pero si estos sondeos no son liderados por candidatos que causen preocupación al mercado, el billete verde culminaría este 2025 en los niveles actuales, cercanos al S/ 3.50, dijo Carlos Prieto.

LA CIFRA

10.2%

Baja en el presente año el dólar respecto de una canasta de monedas principales.



GETTYIMAGES



Fin de año. Billete verde podría ascender por incertidumbre electoral, pero si las encuestas favorecen a candidatos que no preocupen a mercados, cerraría cerca del nivel actual.

mos que eso active una apreciación de la moneda (baja del dólar)", indicó Prieto.

Aunque el escenario base del banco contempla un tipo de cambio en S/ 3.45 al cierre del 2026, si las elecciones resultan favorables al mercado, podría haber una apreciación a niveles de prepandemia, alrededor de S/ 3.30, de acuerdo con algunos modelos, añadió. Empero, recalcó que este no es el panorama base, sino uno más cauto (S/. 3.45).

"Hay mucha incertidumbre externa y local, pero tenemos que ser muy humildes en los pronósticos, reconociendo la incertidumbre", manifestó.

ADVIERTE CARLOS PRIETO

Inconsistencias en presupuesto del próximo año ponen en riesgo inversión pública

Proyecciones Macroeconómicas BCP

Variables Macroeconómicas	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
PBI (var. % real)	4.0	2.2	-10.9	13.4	2.8	-0.4	3.3	3.2	3.0
Demanda interna (var. % real)	3.6	2.8	-9.3	13.9	2.4	-1.1	3.9	5.2	3.4
Inversión privada (var. % real)	3.8	5.1	-16.4	35.2	0.0	-6.1	3.3	7.0	4.5
Inflación (var. %, fdp)	2.2	1.9	2.0	6.4	8.5	3.2	2.0	1.8	2.0
Tasa BCRP (%, fdp)	2.75	2.25	0.25	2.50	7.50	6.75	5.00	4.25	4.25
Resultado fiscal (%, fdp)	-2.3	-1.6	-8.7	-2.5	-1.7	-2.7	-3.5	-2.6	-2.3
Balanza Comercial (USD miles millones)	7.2	6.9	8.1	15.1	10.3	17.1	24.1	29.0	30.0
Cuenta corriente (% del PBI)	-1.2	-0.7	0.8	-2.2	-4.0	0.3	2.2	1.7	1.2
Tipo de cambio (PEN/USD, fdp)	3.37	3.31	3.62	3.99	3.81	3.71	3.76	3.65	3.45
Tasa FED upper bound (%, fdp)	2.50	1.75	0.25	0.25	4.50	5.50	4.50	4.00	3.25
UST10Y (%, fdp)	2.68	1.92	0.91	1.51	3.87	3.88	4.57	4.40	4.50

FUENTE: BCP

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Aunque el Consejo Fiscal había reiterado la importancia de que la formulación y aprobación del Presupuesto Público 2026 sea consistente con el crecimiento del gasto previsto en el Marco Macroeconómico Multianual (MMM), se vienen observando inconsistencias.

Un reciente Reporte Trimestral de Estudios Económicos del BCP indicó que las estimaciones del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en el MMM respecto al gasto en remuneraciones son considerablemente más bajas que las que ahora se ven en el proyecto de presupuesto.

"En el marco macroeconómico multianual se plantea un incremento de remuneraciones de 3%, mientras que en el presupuesto público se habla de un crecimiento de remuneraciones cercano al 15%", comentó Carlos Prieto, gerente del Área de Estudios Económicos del BCP.

Esta inconsistencia es alarmante, especialmente teniendo en cuenta que, en la última década, las remuneraciones en el sector público ya han aumentado más del 40% en términos reales.

Asimismo, el presupuesto público para el próximo año plantea que habría una "caída importante de la inversión pública" para financiar este salto en remuneraciones.

DIFUSIÓN

Sobre aranceles. El BCP indicó que el impacto de aranceles para Perú ha sido marginal, pero se mantiene la preocupación.

Esto contrasta directamente con el MMM del MEF, que proyecta un crecimiento de la inversión pública de alrededor del 3.5% para el mismo año.

"Pareciera que las prioridades del país ahora siguen por aumento de remuneraciones (...) y una caída más bien de inversión pública", indicó.

Prieto recordó que ya han reportado casos de proyectos de la Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN) que estarían paralizados. Estos proyectos, diseñados para fortalecer al país frente a desbordes de ríos, fenómenos de El Niño y el cambio climático, son vitales para la protección de la población y la infraestructura nacional.

Su paralización, resaltó, no solo deja al país más vulnerable, sino que también afecta directamente a constructores, proveedores y al empleo en el sector de la construcción, que es intensivo en mano de obra, afectando a su vez la dinámica de recuperación económica.

Déficit fiscal

En los últimos dos años el Perú ha incumplido con la regla fiscal. Pese a que los niveles de déficit fiscal estuvieron reduciéndose en lo que va del 2025, aún no se podría garantizar que se logrará la meta, ¿de qué dependería?

De acuerdo con el reciente reporte, el déficit fiscal cerraría el 2025 en 2.6% del PBI. Esto implica que el gasto público superaría los ingresos fiscales por encima del "techo" de 2.2% que establecen las reglas.

Los desafíos internos representan el mayor riesgo para la meta fiscal. Carlos Prieto precisó que existe una preocupación persistente por el populismo y la irresponsabilidad fiscal.

Por ejemplo, la reciente iniciativa que plantea un aumento en las pensiones a maestros podría generar un impacto fiscal de alrededor de S/ 5,000 millones.

"Seguimos viendo con preocupación las cuentas fiscales en un entorno donde hay diferentes normas populistas, incluso irresponsables que están viniendo del Congreso, como el tema de pensiones (de docentes) a S/ 3,000. En vez de estar hablando de estos niveles de déficit fiscal, deberíamos estar hablando de un ligero superávit fiscal y recomponiendo nuestro ahorro en el Fondo de Estabilización Fiscal", comentó tras ser consultado por **Gestión**.

> "Según el reporte, las cotizaciones de los metales han generado un impacto de cerca de US$ 12,000 millones en exportaciones, lo que equivale a casi cuatro puntos del PBI".

En ese sentido, advirtió que el Fondo de Estabilización Fiscal, que alguna vez representó casi cinco puntos del PBI, ahora apenas alcanza un punto, lo que se traduce en mayores pagos de intereses de la deuda pública y en menores recursos para infraestructura, salud, educación y seguridad.

Incluso se alerta que, en caso de una nueva emergencia sanitaria, la deuda pública bruta de Perú superaría el 40% del PBI, ya que el Fondo de Estabilización Fiscal se encuentra "muy pequeño".

Factores que influirán

Un factor que podría definir el cumplimiento del nivel de déficit este año es la operación de compra de una flota de aviones, valorada en más de US$ 3,000 millones.

"Al final va a depender de cómo se materializa la operación por la compra de de aviones que se quiere realizar. Si eso se termina registrando el 2026, significaría que en el 2025 se puede llegar al 2.2%. Se habla de más de US$ 3,500 millones, parte en este año, parte en el 2026. Entonces, va a depender de cómo se maneje eso", señaló.

Asimismo, Prieto indicó que un eventual cumplimiento de la meta fiscal para este 2025 se verá influenciado por factores externos favorables –ante un incremento de precios de los metales– que han llevado a los términos de intercambio a máximos de 75 años.

Más info en gestion.pe



EDITORIAL

Celdas giratorias

JUSTICIA POLITIZADA. El jueves pasado, la expresidenta del Consejo de ministros durante el Gobierno de Pedro Castillo, Betssy Chávez, dejó finalmente el penal de mujeres de Chorrillos, en donde venía cumpliendo una orden de prisión preventiva por el caso del golpe de Estado. Ello luego de que el Tribunal Constitucional (TC) dejara sin efecto la citada orden, al haber encontrado que Chávez ya había superado el límite legal de detención sin sentencia (18 meses), y que la solicitud de la Fiscalía para extender la medida fue presentada de forma extemporánea.

La decisión sobre la expremier llegó poco después de que, en su propio proceso por los casos Lomas de Ilo y Hospital de Moquegua, el expresidente Martín Vizcarra fuera también liberado de su propia prisión preventiva. En su caso, la decisión la tomó la Tercera Sala Penal de Apelaciones Nacional de la Corte Superior de Justicia, luego de no encontrar sustento suficiente en la decisión de primera instancia. Incluso, la Sala expresó que la decisión contra el exmandatario no solo vulneró "el principio de legalidad procesal", sino que además desnaturalizó "la estructura del proceso penal, debilitando las garantías que lo sustentan y vaciando de contenido el marco normativo".

En otros tiempos, decisiones como estas hubiesen ocupado portadas y titulares, por lo menos, por varios días. Hoy, sin embargo, parece que nos hemos acostumbrado a que los políticos que vemos ingresar a prisión poco después salen libres, por distintas razones. Pasó, por ejemplo, con Keiko Fujimori, Nadie Heredia, Ollanta Humala y otros más.

> "La repetitiva sensación de que los políticos entran y salen de prisión sin que se llegue a sentencias firmes hace más daño que bien".

Más allá de a quiénes involucre, el problema con que este tipo de casos se repita tan seguido es que, poco a poco, se termina erosionando la confianza que inicialmente pudo haber proyectado un sistema de justicia que sanciona a políticos poderosos y altas autoridades. Es muy distinta la imagen de un país que ha sancionado a funcionarios corruptos luego de seguir un debido proceso, a uno en el que los políticos entran y salen de la cárcel sin que se llegue nunca a sentencias firmes. O, en muchos casos, si quiera a presentar las acusaciones formales.

La politización de la justicia que hemos vivido en los últimos años se ha dado porque, como hemos hecho notar en esta columna, distintos políticos han querido influenciar en la Fiscalía y en el Poder Judicial desde el Congreso y desde el Ejecutivo. Pero también se ha dado porque fiscales y jueces han hecho un uso irresponsable de su función y, sin haber logrado condenas, han buscado promover prisiones preliminares o preventivas apresuradas o sin sustento. Solo para dar la impresión de que estaban logrando algo importante.

Mientras el Poder Judicial y la Fiscalía no corrijan estas malas prácticas, no recuperarán la confianza de la ciudadanía. Ni la de los inversionistas. •

OPINIÓN

ANDREA DE LA PIEDRA

CEO de Aequales y miembro de WCD



Navega el cambio

Si algo vemos es que los criterios sociales en la estrategia empresarial han estado, demasiadas veces, condicionados por el contexto externo.

La semana pasada se realizó la celebración de los 10 años del Ranking de Aequales, la medición más grande en equidad de género y diversidad en Latinoamérica que ha medido en esta década a más de 2,300 empresas en 21 países de la región. Esta medición se llevó a cabo en un año que se presentó repleto de resistencias a las acciones en torno a la diversidad, equidad e inclusión en el mundo.

A pesar de que los vientos son complejos, 500 empresas latinoamericanas se han medido este 2025 y más del 60% de compañías peruanas que participaron en el 2015 por primera vez, hoy siguen midiéndose, accionando y generando cambios.

Estamos en un contexto donde las mareas van cambiando y los vientos juegan en contra de las personas y organizaciones que trabajamos por la inclusión. Si algo vemos es que los criterios sociales en la estrategia empresarial han estado, demasiadas veces, condicionados por el contexto externo. Las empresas se encuentran en un momento complejo donde viven en incertidumbre, presiones financieras, fatiga organizacional, temores reputacionales. En este escenario, las prioridades se reordenan, los discursos se moderan y muchas decisiones se congelan al percibir la inclusión como un riesgo. No obstante, los desafíos estructurales no se detienen; al contrario, se amplifican cuando se dejan de lado.



Las desigualdades en América Latina son profundas y estructurales y el rol del sector privado es fundamental. Las cifras aún nos lo demuestran: el 41% de las mujeres peruanas deja de trabajar después de tener su primer hijo (IEP, 2024), un 72% de personas con discapacidad está desempleada en América Latina y según el Trust Barometer de Perú, 3 de cada 4 encuestados peruanos temen sufrir prejuicios, discriminación o racismo.

> "Las empresas que miden, cuestionan y accionan –incluso ante la incertidumbre– son las que construyen ventajas duraderas".

Es en este momento donde el rol del directorio es fundamental: ¿cuál va a ser nuestra postura organizacional?, ¿qué acciones, metas o estrategias queremos tener de cara a ser una organización más inclusiva?, ¿vamos a seguir en este camino?, ¿cómo nos mantenemos firmes con nuestros valores? Esas son solo algunas de las preguntas que juegan mayor relevancia en este contexto y que son conversaciones clave dentro de los directorios.

Navegar la marea es sostener el rumbo incluso cuando el viento cambia y el panorama se llena de rutas divergentes y complejas. Las empresas que miden, cuestionan y accionan –incluso ante la incertidumbre– son las que construyen ventajas duraderas. Tanto para el directorio como para quienes lideran equipos: este es el momento de actuar, no de pausar. Porque el verdadero liderazgo se prueba cuando el contexto nos desafía. Las empresas tienen ese poder y responsabilidad.

En estos 10 años han habido avances en el referido ranking: el desempeño en el puntaje general promedio de las empresas ha aumentado 15 puntos porcentuales desde 2017, pasando de 41% a 56% en este 2025. Este avance nos indica que la mayoría de las empresas navegan hoy hacia la inclusión y no podemos parar.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz **Editores centrales:** Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro. **Editor de diseño:** Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria. T. Redacción: 311 6370 T. Publicidad: 708 9999 **Publicidad:** Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100 **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m., sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe **Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.** Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.



NEGOCIOS

SEGÚN ESTUDIO DE ACTIVA RESEARCH

Solo el 18% de peruanos cuenta con un seguro de salud privado

Las empresas de salud están apostando por un portafolio más diversificado, a través de la entrega de productos diferenciados para los usuarios, destacando por ejemplo, los adultos mayores, que son una población intensiva en atenciones.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

Similar a como sucede con otros sectores, el rubro de servicios de salud se ha expandido sobre todo en la ciudad capital, aún cuando su oferta no esté ajustada del todo para las demandas de los usuarios.

Bajo ese contexto, Activa Research elaboró la "Radiografía del Usuario de Servicios de Salud en el Perú", que analizó el comportamiento y preferencias del consumidor de este segmento, los promedios de gasto y las brechas todavía pendientes.

Hilario Chong Shing, gerente de la Unidad de Customer Experience de Activa, sostuvo que la falta de previsión de los usuarios en temas de salud trasciende a la frecuencia de visitas al médico y se evidencia en mayor medida cuando se trata del número real de usuarios que poseen un seguro de salud.

De hecho, existe un 34% de peruanos que no cuenta con ningún seguro de salud; en tanto, el 48% adopta la cobertura de los seguros públicos (SIS o Essalud) y el 18% cuenta con un seguro de salud privado.

"Otro punto relevante es que las entidades de salud no están comunicando adecuadamente el potencial daño económico que existe al no contar con ciertas coberturas en este tipo de servicios", indicó Chong.

Dicha situación aún cuando es una flaqueza del sector en general, tiene mayor competencia en el segmento de salud privada, donde las preferencias aún son limitadas y cuenta con un importante espacio de crecimiento.

"Solo hay el 18% de peruanos que poseen un seguro de salud privado y muchos de ellos incluso lo contratan a través del empleador. Definitivamente, hay oportunidades de desarrollo, pero sujeto a la oferta de precios que las entidades privadas logren entregar al usuario", agregó el ejecutivo.

Apuesta de las empresas

En este punto, Chong destacó que hay empresas de salud que están apostando por un portafolio más diversificado, a través de la entrega de productos diferenciados para los usuarios, destacando por ejemplo, los adultos mayores, que son una población intensiva en atenciones.

Adicionalmente, el especialista incidió en la importancia de que los seguros de salud privada, ofrezcan claridad en torno a sus términos, pues existe desconfianza sobre la cobertura de los servicios.

"Es necesario configurar una oferta de productos y de coberturas adecuadas a las necesidades del cliente", añadió el ejecutivo.

CLAUDIA LLONTOP



Interés. Mercado de salud tiene aún mucho potencial para captar mercado.

¿Cuáles son los factores más importantes para elegir una clínica?

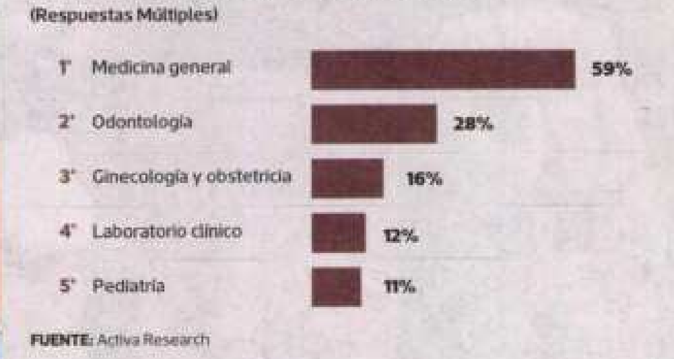
(En porcentajes y respuestas múltiples)



FUENTE: Activa Research

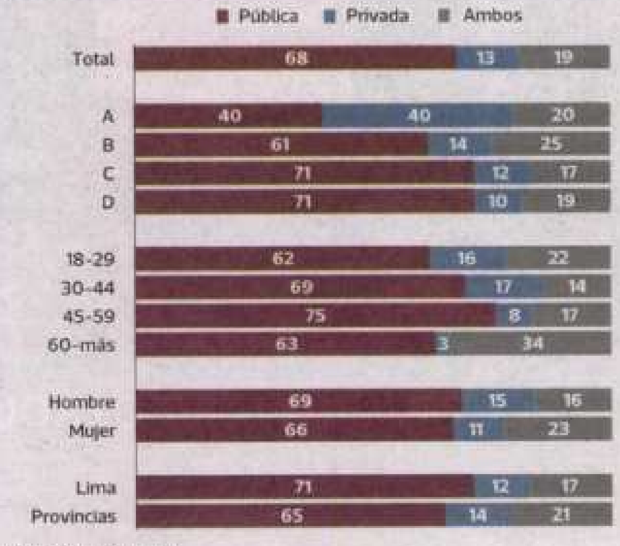
¿A qué especialidades médicas sueles acudir con mayor frecuencia?

(Respuestas Múltiples)



FUENTE: Activa Research

¿Qué tipo de servicio de salud utilizas para tus atenciones médicas o de salud?



FUENTE: Activa Research

OTROSÍDIGO

Niveles socioeconómicos y atención

Demanda. La atención pública se acentúa en los niveles socioeconómicos C y D de habitantes de la capital; a la vez que la atención privada predomina, principalmente, en personas entre 18 a 44 años del segmento A de Lima y provincias.



ENTREVISTA

María del Pilar Matto

Country manager de Celaris Energy

Celaris Energy, fondo de inversión con participación de Celsia (Grupo Argos) alista el desarrollo de siete centrales renovables en los próximos tres años.

"Vamos a invertir US$ 1,200 millones en plantas renovables"

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

¿Qué es Celaris Energy y cuáles su vínculo con Celsia?
Mencionamos a Celsia, empresa de energía del Grupo Argos, porque es un actor dentro del fondo y nos brinda respaldo. Sin embargo, somos un fondo de inversión, con capitales tanto internacionales como locales. Dentro de ese fondo, Celsia tiene una participación importante.
En el caso de energía, justamente la representa Celsia, y es a través de ella que participan en nuestro fondo.

¿Ya iniciaron operaciones en Perú?
Contamos con una planta minihidro, que forma parte de las energías renovables no convencionales, precisamente la visión que tenemos para Perú: consolidar la primera plataforma de generación renovable no convencional, con proyectos eólicos, solares y minihidro de hasta 20 megavatios.

Actualmente ya está en operación Manta, en Áncash, con una capacidad de 20 megavatios. Además, estamos avanzando con la construcción de nuestra planta eólica Caravelí, en Arequipa, que tendrá una capacidad de 218 megavatios.

Se trata de la primera planta eólica de las siete, entre eólicas y solares, que tenemos previsto ejecutar, con el objetivo de alcanzar 1.2 gigavatios de potencia instalada.


HUGO PÉREZ

Avances. Ejecutiva comentó que están en proceso de firma de contratos de confidencialidad.

> "Ya está en operación Manta, en Áncash, con una capacidad de 20 megavatios. Además, avanzan con la construcción de su planta eólica Caravelí, en Arequipa".

Las otras seis iniciativas renovables, ¿en qué estado se encuentran?
Actualmente estamos en proceso de firma de contratos de confidencialidad. Nuestro equipo de desarrollo de negocios viene trabajando intensamente en todo el pipeline. Perú cuenta con un recurso muy importante tanto en energía eólica como solar, y ya hemos identificado las mejores zonas para implementar nuestros proyectos.

De cara a los próximos cuatro años, tenemos planificado invertir US$ 1,200 millones hasta el 2028 para llevar adelante estas plantas. Ya hemos definido los proyectos a los que apuntamos, con el objetivo de adquirirlos y avanzar en el proceso correspondiente, ya sea en la obtención de permisos o directamente en la etapa de construcción.

¿Cuántas serán solares y cuántas eólicas?
Nuestro objetivo es contar con una plataforma que se complemente. Las energías renovables no producen la misma cantidad de energía durante todas las horas del día, por lo que buscamos ser lo más eficientes posible con un balance entre proyectos solares y eólicos.

Estamos apuntando a aproximadamente cuatro proyectos solares y tres eólicos, sumando la planta con la que ya contamos (Caravelí). No necesariamente entrarán en un orden específico, sino de manera paralela, siempre bajo esta visión de complementar los horarios de producción entre la energía solar y la eólica.

¿Dónde estarán ubicados?
Estamos evaluando proyectos en distintas zonas del país. En el sur, principalmente en Arequipa, Tacna e Ilo, donde existe un gran recurso eólico; y en el norte, en regiones como Piura y Tumbes. Además, en la zona central, en lugares como Nazca e Ica, estamos analizando oportunidades dado el excelente recurso solar disponible allí.

¿Estas siete plantas estarían estarán operativas entre el 2028 y 2030?
Exactamente. A partir del 2026 entrará en operación la planta eólica Caravelí, y luego, de manera secuencial, en el 2027 y 2028 se sumarán las demás. Nuestro objetivo es que para el 2028 toda la plataforma esté en funcionamiento, alcanzando una capacidad total de 1.2 gigavatios de potencia instalada.

¿A quiénes estará dirigida la energía que evacuarán estas centrales?
Nuestro enfoque no está en el sector residencial, sino en la industria. Principalmente en el segmento industrial medio, que tiene un consumo atractivo y al que podemos abastecer de manera eficiente. Dicho esto, también apuntamos a todos los segmentos industriales –retail, small, medium y large– porque queremos acompañarlos en su proceso de descarbonización.

Más info en gestion.pe

PRESENTA ITS ANTE EL MINEM


DIFUSIÓN

Avance. El desarrollo de cobre se ubica en Apurímac.

Buenaventura anuncia cambios en proyecto Trapiche

A inicios de año, el presidente ejecutivo de Buenaventura, Roque Benavides, señaló que la compañía continúa impulsando su portafolio, con énfasis en Trapiche (Apurímac), un desarrollo exploratorio de cobre.

Y ahora, a través de su subsidiaria, El Molle Verde, Buenaventura presentó ante el Ministerio de Energía y Minas (Minem) el tercer Informe Técnico Sustentatorio (ITS) de la Quinta Modificación del Estudio de Impacto Ambiental Semidetallado respecto a Trapiche.

El documento plantea la reprogramación de las actividades de construcción y operación para componentes principales y auxiliares de la campaña exploratoria que, si bien ya estaban aprobados, no llegaron a ejecutarse en los plazos establecidos.

Ello implica, de acuerdo al ITS, dos acciones concretas. La primera es avanzar con 94 plataformas de perforación y 24.6 kilómetros de acceso que todavía no se han construido. La segunda corresponde a la habilitación de algunos espacios de apoyo, como depósitos para suelo orgánico, oficinas, un ambiente multiusos y una zona para almacenar combustibles.

La inversión estimada para completar ambas tareas asciende a unos US$ 12 millones.

EN CORTO

Tiempos. Según explicó la empresa, los ajustes hechos a las fechas responden a la necesidad de revisar y clasificar con mayor detalle los recursos minerales identificados en el campo, con el fin de contar con mayor certeza geológica antes de avanzar hacia una siguiente etapa.

Nuevas fechas
El ITS explicó que el proyecto de cobre Trapiche está en pausa desde julio de este año, tras la comunicación a la autoridad de una suspensión temporal de nueve meses, que va desde agosto de este año hasta abril del 2026. La compañía precisó que las actividades se reanudarán el 24 de abril del 2026, con el uso de dos máquinas perforadoras en simultáneo.

Con esta reprogramación, la campaña exploratoria se mantiene en 84 meses de ejecución aprobados, aunque su horizonte se amplía hasta mayo del 2027.

ESTE AÑO CULMINA PROYECTO EN PLANTA DE CHORRILLOS

Grupo Man Pan apunta atender con equipos a minería y agroindustria

Firma observa potencial en el rubro minero, dado que los campamentos requieren de panaderías, pastelerías y servicios de comedor. Mientras, en el agroindustrial, con equipamiento y respaldo de su sistema de ingeniería en el diseño de flujos de procesos dentro de las plantas.


DIFUSIÓN

Crecimiento. Compañía busca diversificar sus productos.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

El Grupo Man Pan, especializado en soluciones para panificación, gastronomía y servicios postventa, no solo ha reforzado su presencia en el sector retail con servicios técnicos a nivel nacional, sino que también alista nuevas inversiones en infraestructura e incursión en sectores en los que no tiene presencia.

Manuel Huarcaya, gerente general de la compañía, indicó que la empresa busca diversificar sus servicios con el objetivo de atender nuevos rubros; además, de los actuales: panadería, pastelería, industrial, retail y horeca.

"Estamos próximos a obtener la certificación ISO 9001, lo que nos permitirá ingresar al sector minero. Se trata de una industria en crecimiento en el país, donde los campamentos requieren panaderías, pastelerías y servicios de comedor. Un nicho que no exploramos antes por las exigencias de gestión de calidad y medio ambiente", explicó.

Otro sector que identificó con gran potencial es el agroindustrial, donde contempla apoyar a las empresas del norte y sur del país con equipamiento y respaldo de su equipo de ingeniería en el diseño de flujos de procesos dentro de las plantas de producción.

De momento, la compañía prevé culminar este año la inversión en infraestructura de su planta en Chorrillos, que alberga un taller de mantenimiento, almacén y área de ingeniería. "Estamos invirtiendo US$ 280,000 para ampliar la sede con un tercer nivel destinado al comedor y a la capacitación del personal. También, realizaremos mejoras en nuestro showroom interno", adelantó el ejecutivo.

Nuevo socio

La empresa está próxima a firmar un contrato de exclusividad con un nuevo socio para representar una marca especializada en rebanadoras de pan a nivel industrial.

"Estos equipos son parte de una línea industrial de alta producción para pan de molde, donde se rebanan y empacan de manera automática. Por ejemplo, Unión, Bimbo u otra marca que produce en volumen, requiere en sus plantas estos tipos de maquinarias. De hecho, tenemos un proyecto que estamos trabajando con ellos y esa fue la razón para buscar a este fabricante Dovaina (Lituania) especialista en rebanado y automatización de empacado", afirmó.

Más info en gestion.pe

LAS CLAVES

Expansión. La compañía proyecta abrir nuevos talleres de mantenimiento y repuestos en regiones del norte y sur del país. "Iniciaremos en Chiclayo y luego en Arequipa", indicó Huarcaya.

Potenciamiento. En su negocio de postventa, Man Pan planea implementar un call center para digitalizar la gestión de incidencias.

Proyecciones. Para el cierre de este 2025, la firma espera mantener el ritmo de crecimiento y alcanzar un incremento del 10% en ventas, con una meta más ambiciosa del 20% para el 2026.

CULTIVOS SON USADOS EN COSMÉTICOS


DIFUSIÓN

Sostenibilidad. Firma obtiene de la zona amazónica insumos para su portafolio.

Natura enfocada en nuevo producto a partir de insumo de la Amazonía

La multinacional brasileña Natura, especializada en productos de cuidado personal, viene investigando diversos cultivos de la selva amazónica peruana y colombiana, con el objetivo de desarrollar un nuevo producto.

La compañía ya utiliza algunos cultivos de la selva amazónica, pero sobre todo de la zona baja ubicada en Brasil. Ahora apuntan hacia cultivos propios de la zona alta de la Amazonía.

"La Amazonía tiene activos (cultivos) que se replican y otros que son propios de una región. Estamos buscando un activo de la Amazonía andina, de la parte alta del río Amazonas, de Perú o Colombia, para tener una línea propia de un activo de la Amazonía andina; un nuevo producto", subrayó Sabina Zaffora, gerente de sustentabilidad en la compañía para los países hispanos (México, Colombia, Chile, Argentina y Perú).

Alianzas con comunidades

Zaffora refirió que los cultivos de la Amazonía son importantes insumos para la elaboración de cosméticos, protectores solares, hidratantes, regeneradores de colágeno, entre otros usos.

En esa línea, las investigaciones en la Amazonía andina iniciaron hace dos años, alcanzando algunos hallazgos –que por ahora son confidenciales– y esperan hacer públicos los primeros resultados en uno a dos años. La idea es establecer alianzas con las comunidades de la Amazonía peruana, para que procesen el cultivo y lo vendan a Natura, en un modelo similar al aplicado por la compañía con algunas comunidades amazónicas en Brasil.

"En total hay 21 minifábricas en la Amazonía, que son de las comunidades (que venden insumos a la firma). Hay un proyecto para establecer en Perú una minifábrica y que lo atienda la comunidad", sostuvo Zaffora.

EN CORTO

Materia prima. Natura ha realizado compras en Perú de algunos cultivos utilizados en sus productos. "Hace tres años hicimos la primera compra en el país, con la empresa social Candela en Madre de Dios, de 39 toneladas de manteca de copoazú (similar al cacao), que es base para la hidratación y labiales", indicó la ejecutiva.

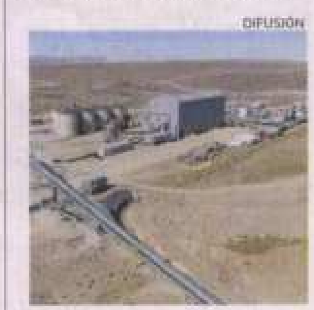
FOCO EN CHILE

Hochschild tras fusión con Railtown

Hochschild Mining informó que su filial Tiernan Gold, desarrolladora del proyecto aurífero Volcán en Chile (Atacama), firmó una carta de intención con la compañía canadiense Railtown Capital, con miras a concretar una fusión de negocios. El acuerdo preliminar contempla que Railtown adquiera la totalidad de los valores emitidos y en circulación de Tiernan a cambio de sus propias acciones, en una operación que se configura como una adquisición inversa.

De materializarse, Tiernan pasará a cotizar en la Bolsa de Valores de Toronto, abriendo la puerta a financiamiento independiente para avanzar en el desarrollo del proyecto.

El director ejecutivo de Hochschild Mining, Eduardo Landin, comentó que esta transacción les permite establecer a Tiernan como la plataforma dedicada a maximizar el potencial de Volcán. "Se enmarca en nuestra estrategia de enfocar los recursos en nuestra cartera de activos de alta calidad en Perú, Brasil y Argentina. Creemos que, en un escenario de precios del oro sólidos, esta estructura ofrece la mejor vía para generar valor a largo plazo para todos nuestros grupos de interés", indicó.


DIFUSIÓN

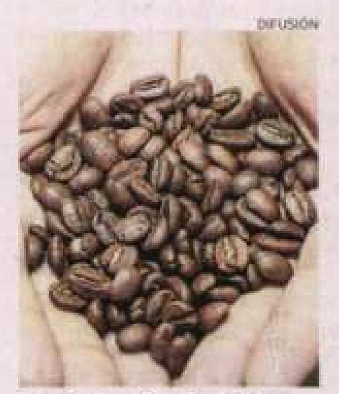
Prioridad. Compañía busca potenciar proyecto en Chile.

RADAR EMPRESARIAL

FORTALECIMIENTO DE OPERACIÓN

Norandino obtiene préstamo para acopio de café

DIFUSIÓN



Agrobanco. Otorgó crédito a Norandino.

◆ La cooperativa agraria Norandino, con productores asociados principalmente en Piura y Cajamarca, obtuvo un préstamo de más de S/ 4 millones, el cual le permitirá fortalecer su capacidad de acopio de café.

El crédito fue otorgado por Agrobanco, a una tasa de 3.5% anual, bajo la modalidad de warrant con recursos del Fondo AgroPerú del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri).

Al respecto, el presidente de la cooperativa, Ever Castillo Julca, señaló que el préstamo constituye un respaldo fundamental para garantizar el acopio de café en condiciones favorables, generando confianza y mejores ingresos para los productores organizados.

Norandino procesa y exporta café, cacao y panela granulada; así como nibs, licor de cacao y cobertura de chocolate.

TECNOSALUD



Junto con especialistas de Estados Unidos, Corea del Sur, Bélgica, China, Colombia, Brasil, Ecuador y Sri Lanka, participarán en el encuentro.

DIFUSIÓN



La XIX edición del evento se desarrollará desde el 10 hasta el 12 de septiembre en el Centro de Exposiciones Jockey Plaza.

COMPETIRÁ CON MERCADO LIBRE

Amazon con participación en Rappi

BLOOMBERG



Estrategia. Amazon sale a competir con Rappi como aliado.

◆ Amazon.com Inc. adquirió una participación en la empresa de reparto colombiana Rappi Inc., una asociación estratégica que une la infraestructura minorista y tecnológica del gigante del comercio electrónico con una de las empresas de reparto más conocidas de América Latina.

Obtener acceso a la red logística de Rappi podría ayudar a Amazon a competir con el peso pesado del comercio electrónico regional MercadoLibre Inc. Para Rappi, la asociación supone el respaldo del minorista en línea más grande de Norteamérica y oportunidades para aprovechar sus redes logísticas y de computación en la nube.

La inversión inicial –un bono convertible de US$ 25 millones, según una persona familiarizada con la transacción– es pequeña para Amazon.

DESDE EL PASADO 1 DE SEPTIEMBRE

Plaza San Miguel cambia de gerente general

◆ Tras 12 años al frente de la gerencia general del centro comercial Plaza San Miguel, desde el pasado 1 de septiembre, Héctor Terrones, dejó esta posición que en adelante será liderada por el abogado Jorge Lazarte, informó el mall.

El nuevo representante del establecimiento retail es socio de Payet, Rey, Cauvi, Pérez Abogados y asumió interinamente la gerencia general.



MARTIN NARANJO
Presidente de Asbanc



El ciclo del conocimiento en la era de la IA

Hoy producimos conocimiento en redes, lo actualizamos en tiempo real, y lo validamos y distribuimos inmediatamente en plataformas digitales.

ISTOCK



Reto. Los grandes desafíos cruzan simultáneamente múltiples fronteras del conocimiento y de la tecnología.

Hasta finales de los años setenta, en los colegios y universidades del Perú estaba prohibido usar calculadoras. El argumento no era tanto que estas pudieran impedir el desarrollo de las habilidades, sino que su uso resultaba discriminatorio porque otorgaba ventaja a quienes podían comprarlas. Lo que sí se podía usar eran las reglas de cálculo. No era raro ver a un profesor de matemáticas llegar al aula como si fuese un tablista: en lugar de una tabla hawaiana llevaba una regla de cálculo gigante que colgaba sobre la pizarra para mostrar cómo así alinear escalas logarítmicas permitía multiplicar, dividir o incluso, según el modelo de la regla, realizar operaciones más complejas.

Mi padre fue quien me enseñó a usar esas reglas. Curiosamente, en la transición, lo veía verificar manualmente –o con su regla de cálculo– las operaciones que hacía en la calculadora. Para mí fue al revés: yo verificaba con mi calculadora los cálculos que hacía manualmente. Es decir, él confiaba más en sus propios cálculos y yo confiaba más en la calculadora.

Ese es el patrón de casi toda transición tecnológica. Hubo un tiempo en el que los contenidos de la web eran mirados con desconfianza y se prefería verificar en libros impresos y en fuentes bien curadas. Hoy, en cambio, usamos los sitios de confianza que hemos identificado en la web para comprobar lo que nos devuelve la inteligencia artificial (IA). La web, en buena medida, ha pasado de ser fuente de dudas a convertirse en fuente de confianza. Y seguramente lo mismo ocurrirá, en un futuro no muy lejano, con la IA. Creemos más en lo que ya conocemos, pero la novedad tiene que ir ganándose nuestra confianza hasta desplazar, en nuestras preferencias, a las antiguas herramientas.

Asimismo, en todo ámbito, el ciclo de innovación y de adopción seguirá acortándose. Para todo propósito práctico, se ha vuelto instantáneo. Parafraseando a Vallejo, innovamos a treinta minutos por segundo, y la naturaleza de la innovación es la innovación dos veces. Detrás de esta dinámica de la innovación está el ciclo del conocimiento, que hoy ha devenido en instantáneo. En realidad, es el ciclo de conocimiento el que reproduce esta característica en el ciclo de innovación.

Así, el conocimiento ya no se almacena en bibliotecas físicas ni se valida únicamente por expertos en procesos que toman años. Hoy producimos conocimiento en redes, lo actualizamos en tiempo real, y lo validamos y distribuimos inmediatamente en plataformas digitales. En el momento en que se compactó el ciclo de producción y validación del conocimiento, también se compactó su ciclo de aplicación.

Los ciclos de las comunicaciones, de la opinión pública y de la investigación de mercados también se han comprimido notablemente. El ciclo entre el hecho, la noticia, la opinión experta y la opinión pública ya no transcurre en semanas ni en días: es otro ciclo instantáneo. Lo mismo pasa con las encuestas: son fotos recientes, pero al mismo tiempo antiguas. El mundo digital y el mundo físico se han fusionado en uno solo.

Esta característica de instantaneidad también une disciplinas y, por lo tanto, también complejiza los problemas que enfrentamos y los temas que podemos acometer. Las múltiples disciplinas se han fusionado: desde la estadística, la ingeniería y la biología, hasta las ciencias jurídicas, sociales, de la comunicación, la ética y la filosofía. Los grandes desafíos cruzan simultáneamente múltiples fronteras del conocimiento y de la tecnología. Quizá el ejemplo más extremo y reciente de esta fusión de disciplinas sea el de la Inteligencia Organoide. Pero no me crea a mí, querido lector, utilice su buscador o su asistente de IA preferidos para verificarlo.

> "Lo que antes era un problema de coordinación, hoy se ha convertido en un problema de liderazgo".

Estos cambios ya están aquí y exigen ajustes urgentes en las empresas, en las universidades y en el Gobierno. Al centro de esta triple hélice subyace un problema de coordinación cada vez más grave. Empresas, universidades y Gobierno se mueven a diferentes velocidades. Toman decisiones en marcos y en plazos tan distintos que se están alejando entre sí. Esta divergencia ocurre porque cada aspa de la hélice gira a un ritmo propio, lo que dificulta enormemente la coordinación. Lo que antes era un problema de coordinación, hoy se ha convertido en un problema de liderazgo. Las dificultades de articulación están poniendo en evidencia la importancia del liderazgo empresarial.

El liderazgo empresarial debe tener, entonces, un rol orquestador. Le corresponde la misión especial de traducir los plazos, las formas de pensar y de vivir de la academia y del gobierno en un lenguaje común que permita generar una visión de largo plazo, capaz de hacer que los distintos ritmos armonicen en una textura de unidad. El liderazgo empresarial tiene la responsabilidad de crear convergencias.

En el nuevo contexto que hemos descrito, ignorar esta responsabilidad no es una opción. No lo es porque implicaría poner en riesgo nuestra capacidad de cohesión como sociedad en medio de cambios tan acelerados y distintos. Nos toca aprender a orquestar en turbulencia, entendiendo que la confianza no está solamente en las herramientas, no está en las reglas de cálculo ni en la IA, sino en nuestra habilidad para usarlas juntos.



ENTREVISTA

Silvia Cuba Castillo

Presidenta ejecutiva del Senace

La meta está prevista para lo que queda de este 2025 y todo el 2026. La funcionaria también mencionó que la entidad buscará que para el próximo año los plazos de los IGA -en general- se reduzcan significativamente, entre 70% a 80%.

Senace daría luz verde ambiental a grandes proyectos por más de US$11,900 millones

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

La presidenta ejecutiva del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), Silvia Cuba Castillo, refiere –en entrevista a **Gestión**– que ya han concluido con el proceso de reorganización de la entidad.

¿Cuántos instrumentos de gestión ambiental (IGA) han avanzado este año?
Hasta agosto hemos certificado 146 estudios por más de US$ 14,400 millones, es decir, hemos superado en ocho meses el monto de inversiones de la certificación ambiental del año pasado.

¿Cuáles su previsión de aprobaciones para todo este 2025?
Para los últimos cuatro meses, hemos programado evaluar y resolver 40 expedientes por US$ 4,600 millones. Entonces, (incluyendo lo que se hizo a agosto) podríamos bordear alcanzar entre US$ 18,000 millones a US$ 20,000 millones en certificación ambiental en este año.

Solo para lo que resta del 2025, por ejemplo, proyectamos resolver en minería 12 instrumentos de gestión ambiental, entre los cuales se encuentran Informe Técnico Sustentatorio (ITS), Estudio de Impacto Ambiental detallado (EIA-d), Modificación de un Estudio de Impacto Ambiental detallado (MEIA-d), entre otros, por un monto superior a los US$ 3,581 millones.

DIFUSIÓN



Línea de base. Silvia Cuba refirió que en los nuevos EIA se puede establecer una línea base en zonas donde ya se han realizado actividades productivas y se ha recopilado data ambiental.

En lo que corresponde solo a los grandes proyectos, ¿qué se prevé para lo que resta del año y el 2026?
Tenemos en evaluación de 22 EIA-d y MEIA-d por un monto total de US$ 11,900 millones, que se evaluarán entre lo que resta del 2025 y el 2026.

¿Qué tipo de grandes proyectos están en esa relación?
Entre ellos 13 son del sector minero (por US$ 10,657 millones), tres de hidrocarburos (por US$ 370 millones), dos de transportes (por US$ 778 millones), y tres de electricidad (por US$ 177 millones), entre ellos de transmisión en alta tensión.

Entre los proyectos del sector minero, ¿cuáles son los más grandes?
Están la unidad minera Trapiche, con un EIA-d por US$ 3,403 millones, Cerro Verde, con un MEIA-d por US$ 2,100 millones, un MEIA-d de Minera Retamas (US$1,842 millones), el MEIA-d de unidad minera de Antapaccay (US$ 1,811 millones), entre otras.

OTROSÍDIGO

Cumplimiento de plazos

Entidades. Como parte de las soluciones identificadas para la problemática del cumplimiento de plazos, Silvia Cuba mencionó que se formó "un grupo de alto nivel", integrado por jefes institucionales de los opinantes técnicos de la Autoridad Nacional del Agua (ANA), del Ministerio de Cultura, de Serfor, Sernamp, entre otros, para optimizar sus opiniones técnicas. "Les hacemos seguimiento vía aplicativo, y si no envían su informe dentro del plazo, tenemos especialistas que asumen esas opiniones", explicó.

> **En un año, hemos reducido en 37% el plazo de aprobación de los ITS. Antes podían tomar seis meses, ahora está tomando cerca de tres meses".**

¿Qué se ha logrado con el proceso de reorganización de la entidad?
Hemos organizado las direcciones de línea. Destaco dos de ellas: la Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Recursos Naturales y Productivos (DEAR), que evalúa los Estudios de Impacto Ambiental Detallados (EIA-d) de actividades como minería, energía, petróleo, agricultura e industria; y la Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Infraestructura (DEIN), que se enfoca en transportes. Las hemos convertido en cuatro unidades funcionales.

¿Qué problemas tenía la organización anterior de esas direcciones?
Había una "bolsa" de especialistas que eran "todistas". Evaluaban de todo y a la vez, desde estudios de electricidad, hidrocarburos, etcétera, lo que nos generaba problemas de predictibilidad y celeridad. Ahora, por ejemplo, la nueva unidad funcional de la DEAR que ve minería tiene un equipo que solo evalúa proyectos mineros, lo mismo la DEIN en transportes, y así en cada especialidad.

¿Qué se ha logrado con ello?
Por ejemplo, si un titular quiere presentar un ITS, para modificar o realizar ampliaciones a un proyecto que no genera impacto ambiental significativo, el equipo especializado le da asistencia técnica previa a presentarlo. De esta forma, se le brinda recomendaciones como el impacto ambiental que puede generar, o si la información está o no completa.

Además, ahora tenemos equipos especializados en la prevención de conflictos en el proceso de certificación ambiental que debemos otorgar, fortaleciendo con trabajo en el campo la gestión social y la participación ciudadana, reuniéndose con los diversos grupos de interés, trabajo que está funcionando y nos está permitiendo optimizar los plazos.

Tras la reorganización, ¿qué plazos se han reducido para la aprobación de los EIA o MEIA?
En lo que va del 2025, el Senace redujo en 24% el plazo promedio en días hábiles de la evaluación de los EIA-d a su cargo con respecto al 2024. Asimismo, resolvimos el doble de la cantidad de expedientes de este tipo de estudio ambiental en el mismo período comparado.

Antes les tomaba resolver hasta dos años los instrumentos de gestión ambiental a su cargo, ¿cuál es su meta de reducción de esos plazos?
Nuestra meta para el siguiente año es que los plazos (de los IGA en general) se reduzcan significativamente, entre 70% a 80%.

Más info en gestion.pe

NO DESCARTA USAR AVAL DEL ESTADO

Minem busca redefinir cronograma de pagos por US$ 2,500 mlls. de Petroperú

El titular del sector minero reconoció que hay oportunidades de mejora sobre la rapidez con la que se toman las decisiones administrativas a la interna de la petrolera estatal, dejando abierta las opciones de continuidad de personas que hoy ocupan las gerencias.



ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe



Proceso. Jorge Montero manifestó que existen tres asuntos en la lista de pendientes de la petrolera estatal.

Londres.- El ministro de Energía y Minas (Minem), Jorge Montero, manifestó a **Gestión** que existen tres asuntos en la lista de pendientes de Petroperú que, si no se atienden pronto desde el Ejecutivo, harán imposible alcanzar la meta trazada: aliviar su salud financiera. Estas aristas forman parte de una "ecuación", según indicó, que resolverían las falencias de la empresa estatal en frentes distintos.

"Hay que hacer la transformación de la gestión en el corto plazo. Eso está en manos del Minem y del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Paralelamente hay que reperfilar la deuda y traer un socio", resumió.

Respecto al primer punto, el titular del Minem reconoció que hay oportunidades de mejora sobre la rapidez con la que se toman las decisiones administrativas a la interna de Petroperú. Con esa visión, dijo que "las opciones están abiertas" respecto a la continuidad de las personas que ocupan hoy las gerencias en la empresa.

Sobre la segunda clave, Montero aclaró que el Ejecutivo está buscando redefinir el cronograma de pagos de alrededor de US$ 2,000 a US$ 2,500 millones, que corresponden a la deuda de corto plazo de Petroperú.

"Eso es lo que toca hacer, pero estamos viendo si lo haremos con aval o no del Estado. No descartamos ninguna opción. Evidentemente, si se necesitara de algún dispositivo de ley, pasará por el Congreso", agregó.

Socio

En el caso del futuro socio de la petrolera estatal, si bien la mencionó como un tercer elemento, Montero destacó que se trata del punto más crucial, porque ayudaría a resolver los dos anteriores. El socio podría contribuir a la "reingeniería administrativa" y podría sumar confianza en Petroperú, de cara a que cumpla con el pago de su deuda.

Gestión le consultó directamente al ministro sobre cómo avanza este proceso de búsqueda de un accionista privado para la empresa pública. Ante ello, Montero refirió que el Ejecutivo ya tiene identificado el perfil de esta compañía.

"Estamos evaluando opciones. Venimos contactando empresas que sean similares a Petroperú, algunas ya nos han manifestado su interés directo", aseguró. Con similitud a la petrolera estatal, explicó que debe ser una empresa socia que entienda que el negocio en el que está Petroperú no gira exclusivamente en torno a la rentabilidad esperada en 1 o 2 años, sino que el éxito de su trabajo radicaría en alcanzar los objetivos fijados a largo plazo.

Interés sobre Petroperú

"Nuestras reuniones en inPerú han sido un éxito. Hay interés en minería, en gas, petróleo y también en Petroperú. Digamos que esto último ha sido la sorpresa: está despertando interés en el mercado de capitales, fondos de inversión e inversores internacionales", reveló el ministro.

De acuerdo al funcionario, Petroperú es interesante para estos tres grupos de financistas porque es un negocio integrado. Esa verticalidad estaría explicada por sus campos petroleros en la selva y costa, su participación en la categoría de upstream, el Oleoducto Norperuano (ONP), la refinería de Talara y el puerto de Bayovar. Aunque todo ello tendrá que ser evaluado frente a la delicada situación financiera de la empresa.

EN CORTO

Minería. Cabe recordar, que el Minem anunció a mediados de agosto que presentaría una nueva versión de una Ley MAPE. Una propuesta que hoy en día ya está en manos del Congreso. El titular del Minem remarcó que la visión de su cartera está enfocada en maximizar la resolución de los casos pendientes en el Reinfo en estos meses que le quedan de vigencia a este registro.

Más info en gestion.pe

INFORMACIÓN DEL OSINERGMIN

Tarifas eléctricas registran ligero aumento este mes

En cumplimiento con lo establecido por la normativa sobre la actualización de las tarifas eléctricas, el Osinergmin informó que ha efectuado la revisión mensual correspondiente al presente mes.

Como resultado de dicha revisión, informó a **Gestión** que, a partir del 4 de septiembre, las tarifas eléctricas del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) tendrán un alza promedio de 0.07% para los usuarios residenciales, y de 0.07% para los usuarios comerciales e industriales.

La tarifa eléctrica está compuesta por los costos eficientes de los sectores de generación, transmisión y distribución de electricidad a los usuarios.

El reajuste tarifario en el SEIN responde a la entrada en operación comercial del proyecto de transmisión eléctrica en alta tensión Enlace 220 kV Pariñas- Nueva Tumbes, Subestaciones y Ampliaciones asociadas, el 04 de agosto último.

El ingreso de estas instalaciones –avizora el regulador– mejorará la confiabilidad del suministro eléctrico en hogares e industrias en la zona norte del país.

Por otro lado, las tarifas eléctricas de los Sistemas Eléctricos Aislados, tendrán una reducción promedio de 0.53% para los usuarios domiciliarios y de -0.71% para los usuarios comerciales e industriales.

Este reajuste tarifario responde a la actualización de los Precios en Barra Efectivos, por la variación del Índice de Precios al Por Mayor (IPM) y precios de los combustibles (diésel y residual, usados para la generación de la energía), entre otros.

EL DATO

Acumulado. A pesar de Los ligeros ajustes tarifarios a usuarios en el SEIN, EL Osinergmin refiere que, al presente mes, la variación acumulada de las tarifas residenciales en el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional es de una reducción de 5.73%.



Residenciales. Alza promedio de 0.07% para los usuarios.

OPINIÓN

JUAN CARLOS MILJANOVICH
Gerente de administración y finanzas de Summa Gold Corporation



Oro con origen claro

En el último año, el oro se ha consolidado como uno de los principales productos de exportación del Perú, con ventas que superan los US$ 15,000 millones en el 2024 [1]. Sin embargo, este desempeño convive con una realidad alarmante: la minería ilegal y el contrabando de oro le costarán al Estado más de US$ 2,200 millones en este 2025 en impuestos no recaudados [2].

Pero no se trata solo de un problema tributario. Estamos frente a la actividad ilícita con mayor impacto negativo en el país: destruye ecosistemas, vulnera derechos sociales, fortalece redes criminales y golpea de lleno las finanzas públicas. La riqueza generada por este mineral debería ser motor de desarrollo y bienestar, pero en este contexto termina alimentando la depredación y la violencia.

El oro que exportamos no puede medirse solo en toneladas y dólares: su valor real depende de la garantía de su origen. Asegurar la trazabilidad del mineral no es un lujo ni una exigencia ajena al negocio; es una necesidad urgente para proteger la imagen del país, cumplir con estándares internacionales y garantizar que la riqueza que producimos sea legítima.


ISTOCK

Las empresas mineras formales tenemos la responsabilidad de sustentar, mediante procedimientos claros, verificables y auditables, el origen legal de cada gramo que comercializamos. Esto implica trabajar con certificadoras reconocidas que validen que en nuestras operaciones no se extrae, procesa ni beneficia mineral de origen ilegal. Y es clave recordar que la problemática no se limita a la extracción: el beneficio y procesamiento pueden ser tan o más contaminantes y destructivos que la actividad minera en sí.

El control de procedencia del oro es una obligación del Estado. Por ello, debe convertirse en un tema prioritario, respaldado por un mecanismo oficial de verificación, con procedimientos únicos y de cumplimiento obligatorio que permita exportar únicamente a quienes acrediten el origen legal de sus productos. Solo así podremos cortar el flujo del oro ilegal que hoy alimenta redes criminales, degrada nuestro medio ambiente y afecta la competitividad del país en los mercados que más valoran la transparencia.

> "La riqueza generada por este mineral debería ser motor de desarrollo y bienestar, pero en este contexto termina alimentando la depredación y la violencia".

La trazabilidad no es una exigencia coyuntural: es la licencia para que el oro peruano compita en los mercados que pagan mejor. Si actuamos ahora, con reglas claras y controles efectivos, podremos transformar un problema histórico en una ventaja competitiva que genere valor económico, social y ambiental para el país.

(1): SNMPE: Exportaciones mineras marcaron cifra récord de US$ 47,701 millones al cierre del 2024. El oro representó el 32% (aproximadamente US$ 15,000 millones).
(2): RPP: Minería ilegal provocará pérdidas por S/ 7,800 millones este 2025.

OCUPÓ EL PUESTO 59 DE 69 ECONOMÍAS MEDIDAS

Perú entre los países con la peor capacidad para atraer, desarrollar y retener talento

Si solo nos concentramos en los países de la región, Chile lidera en el puesto 49, le siguen Argentina (54), Colombia (57). En contraste, Perú supera a México (66), Brasil (67) y Venezuela (68).

CAMILA VERA CRIOLLO
camila.vera@diariogestion.com.pe

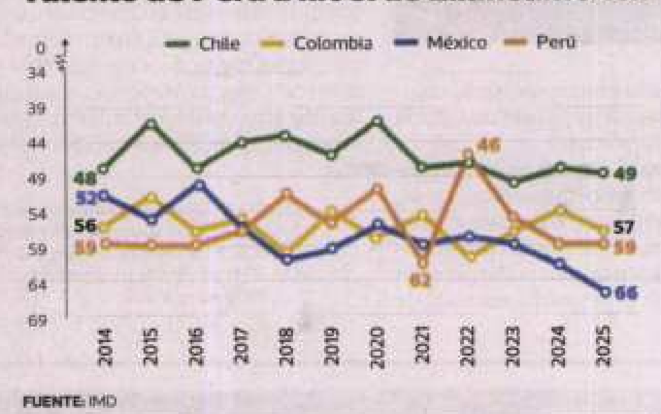
Mientras Suiza, Luxemburgo e Islandia se ubican a la cabeza, Perú quedó -por segundo año consecutivo- en la posición 59 en el Ranking de Talento Mundial, del Institute for Management Development (IMD) en colaboración con Centrum PUCP, que comprende a 69 economías globales. Es decir, se refleja una limitada capacidad para atraer, desarrollar y retener talento.

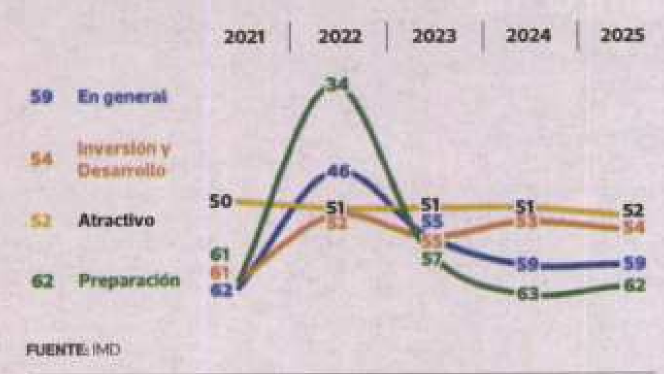
Este lugar ya es una zona común en el historial de nuestra nación: en 2014, cuando se publicó el primer ranking, se instaló en el mismo puesto. Logró avanzar ligeramente, hasta el lugar 57, después de tres años. Desde entonces, los desplazamientos en la lista han sido dispares.

Si solo nos concentramos en los países de la región, Chile lidera en el puesto 49, le siguen Argentina (54), Colombia (57). En contraste, Perú supera a México (66), Brasil (67) y Venezuela (68).

Talento peruano

El análisis se avala en tres ejes: Inversión y Desarrollo, Atractivo y Preparación. En todos, el Perú se instala por encima del puesto 50. En detalle, 54, 52 y 62 respectivamente.





Acerca de la primera matriz, el país mantiene bajos niveles de gasto en educación como porcentaje del PBI, lo que debilita la formación de capital humano.

Pero no es la única falla: el sistema educativo aún presenta limitaciones en infraestructura y en su capacidad de responder a las demandas del mercado laboral.

En cuanto al segundo punto, persisten las remuneraciones gerenciales bajas, la escasa atracción de talento extranjero altamente calificado y un nivel insuficiente de políticas empresariales orientadas a retención y motivación laboral.

El pilar con el desempeño más débil, sin embargo, es la preparación del talento. Los resultados educativos en pruebas internacionales (PISA) siguen por debajo de lo esperado. Asimismo, la disponibilidad de profesionales STEM es reducida, y tanto la educación universitaria como la de gestión empresarial no alcanzan estándares internacionales.

En suma, Perú muestra dificultades al responder ante un entorno global cada más demandante en innovación y habilidades digitales.

¿Reconfiguración?

Más allá de las posiciones, el informe 2025 revela que, en un contexto marcado por la incertidumbre geopolítica y la inflación, los profesionales y ejecutivos valoran cada vez más la seguridad financiera y los beneficios tangibles por encima de factores como la calidad de vida o la afinidad cultural.

Esta tendencia redefine las dinámicas de movilidad internacional y obliga a los países y empresas a ajustar sus estrategias de atracción y retención para seguir siendo competitivos.

"La fuga de talentos en el Perú es una de las principales consecuencias de la falta de un plan articulado para fortalecer la competitividad del capital humano. La migración de profesionales altamente calificados hacia mercados más estables y con mejores condiciones laborales no solo priva al país de su recurso estratégico más valioso, sino que también debilita la capacidad de innovación y productividad de las empresas locales", declaró Rubén Guevara, director general de Centrum PUCP.

Luis Del Carpio, director de la Maestría en Gerencia del Desarrollo Competitivo Regional en Centrum PUCP, agregó: "Si no se implementan políticas públicas y privadas que combinen incentivos económicos, formación continua y descentralización de oportunidades, el Perú corre el riesgo de agravar su dependencia de talento externo y perder la posibilidad de transformar su capital humano en un verdadero motor de desarrollo sostenible".

Más info en gestion.pe

PENDIENTES

Buses a Machu Picchu aún en medio de controversias


GEC

Machu Picchu. Empresas en espera.

Un total de 18 buses de la empresa Inversiones San Antonio de Torontoy esperan ser trasladados por vía férrea, desde el sector de Hidroeléctrica a la ciudad de Machu Picchu Pueblo, para ingresar a operar en la ruta Hiram Bingham que conduce a la ciudad de la inca de Machu Picchu.

El servicio que ofrecerán las unidades será tras el retiro de la empresa Consettur que operó por 30 años y culminó la concesión el pasado 4 de septiembre de este año. Sin embargo, continuarán ofreciendo el transporte turístico, hasta solucionar el periodo de transición.

Rosendo Baca Palomino, confirmó a Andina que San Antonio de Torontoy fue adjudicado de forma provisional por la Municipalidad Provincial de Urubamba, y se espera superar algunos aspectos complejos.

Por su parte, el presidente de la junta de accionistas de la empresa Consettur Machupicchu, Julián Quispe Anchaya, señaló que la empresa San Antonio de Torontoy no tiene las condiciones necesarias para brindar el servicio.

"Si acaso no hay las garantías del caso, vamos a volver a suspender. No porque nosotros queramos, sino por el tema de los turistas y de los trabajadores que tenemos", manifestó Quispe en RPP. Eso, en un contexto donde durante estos últimos días se han generado protestas por este tema.

LAP FUE LA MÁS AFECTADA

Ositrán impone más de S/ 3.7 mlls. en sanciones

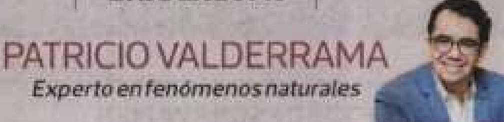
El Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán) impuso, durante el segundo trimestre de 2025, un total de 9 sanciones y 4 penalidades a empresas concesionarias, por un monto total de S/ 3.7 millones, debido a incumplimiento de obligaciones contractuales y normativas.

En el sector aeroportuario, Lima Airport Partners S.R.L. fue sancionada con dos multas que suman cerca de S/ 3.15 millones. La sanción principal, de más de S/ 3.06 millones, se debió a incumplimientos en las especificaciones técnicas de la nueva torre de control del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.

En el sector ferrovías y metros, se impusieron tres sanciones por S/ 61,632 a la empresa Tren Urbano de Lima; y en el ámbito portuario, las empresas APM Terminals Callao S.A., Terminales Portuarios Euroandinos Paita S.A. y Terminal Portuario Paracas S.A. recibieron sanciones por un total de S/ 252,306.

BAJO LA LUPA

PATRICIO VALDERRAMA
Experto en fenómenos naturales



Septiembre bisagra: embalses, riego y energía para cerrar el año

La agricultura de altura debe responder con calendarios finos, limpieza de canales y mantenimiento de tomas.



ISTOCK

Cobertura. Para empresas intensivas en energía, septiembre es mes de cobertura y mantenimiento, no de rezar por la lluvia.

Septiembre es el mes bisagra. Cierra el estiaje y abre la puerta al trimestre que define siembras, rendimientos y costos energéticos. La fotografía hidrológica típica de estas fechas es conocida: los grandes embalses del norte descienden por la campaña de riego, los del centro llegan con base sólida tras un semestre húmedo, y el sur requiere prudencia mientras espera las primeras lluvias. Sin eventos oceánicos extremos a la vista, el clima ofrece algo poco frecuente: previsibilidad suficiente para planificar con cabeza fría.

En la costa norte, los sistemas que alimentan valles agroexportadores –Chira-Piura, Chancay-Lambayeque– aún tienen margen, pero ya muestran el "diente de sierra" de agosto por mayores entregas a campo. La señal para el productor es clara: ajustar dotaciones por parcelario, escalonar siembras y priorizar cultivos con mayor productividad por metro cúbico. Donde el inventario de agua lo permita, conviene cerrar riegos largos en septiembre; donde el nivel esté más justo, riego tecnificado, turnos nocturnos y control de filtraciones son la ruta para llegar a noviembre sin sobresaltos.

En el centro, la combinación de reservas razonables y el arranque de lluvias en vertiente oriental reduce el riesgo operativo, pero el calor diurno en la sierra central eleva la evapotranspiración. La agricultura de altura debe responder con calendarios finos, limpieza de canales y mantenimiento de tomas. Para la industria, septiembre es la ventana para programar mantenimientos eléctricos y de proceso antes de que la temporada húmeda complique accesos y tiempos de obra.

El sur andino exige administración quirúrgica. Aunque varios embalses partieron el año con buen colchón, el inicio del periodo lluvioso puede demorarse en la franja suroccidental. La receta es prudencia: siembra escalonada, refuerzo de micro-reservorios, monitoreo diario de volúmenes y pérdidas, y reglas de priorización claras cuando la demanda apriete (consumo humano, luego riego, después usos industriales no críticos). Prevenir conflictos temprano vale más que cualquier mesa de crisis en diciembre. El sistema eléctrico vive el mismo partido. Con reservas altas a mitad de año y aportes que deberían mejorar gradualmente en el cuarto trimestre, la hidroelectricidad puede "tender el puente" hacia la temporada húmeda. Eso exige curvas de operación bien calibradas, coordinación fina entre generación y transmisión, y coberturas eficientes para clientes regulados y libres. Para empresas intensivas en energía, septiembre es mes de cobertura y mantenimiento, no de rezar por la lluvia; asegurar contratos y revisar respaldos térmicos y renovables cuesta menos ahora que en plena demanda de fin de año.

> "Con información en tiempo real y disciplina operativa, el país puede convertir el 'filo del estiaje' en ventaja competitiva para el campo, la industria y el usuario final".

La gestión pública tiene tres tareas de alto impacto y bajo costo. Primero, transparencia diaria: tableros simples con volumen por embalse, vertimientos y dotaciones por junta de usuarios reducen la incertidumbre y disciplinan la demanda. Segundo, mantenimiento menor antes de las lluvias: cunetas, compuertas, alcantarillas y estaciones de bombeo en condiciones evitan pérdidas y anegamientos. Tercero, conservación vial "por niveles de servicio": que la maquinaria y los contratos se activen por umbrales de lluvia o caudal, no cuando la vía ya está cerrada. Para el comercio y los servicios, el clima también es una oportunidad: ferreterías, materiales impermeabilizantes, bombas de achique, techumbres y accesorios de drenaje tienen su pico lógico entre septiembre y octubre. En paralelo, el crédito y los seguros –multirriesgo agrícola, coberturas por exceso de lluvia o deslizamientos– pueden tarificarse mejor cuando hay pronóstico estacional y datos de embalses a la mano.

El mensaje de fondo no cambia: gestionar antes cuesta menos que corregir después. Cada sol invertido hoy en planificación hídrica, mantenimiento y cobertura energética ahorra varios soles en emergencia, logística rota y productividad perdida en noviembre. Septiembre no es un mes para contemplar el cielo; es el mes para decidir. Con información en tiempo real y disciplina operativa, el país puede convertir el "filo del estiaje" en ventaja competitiva para el campo, la industria y el usuario final.








FINANZAS

CON ELIMINACIÓN DE LA OBLIGACIÓN DE CONTRATAR SEGURO DE DESGRAVAMEN

Desde hoy subiría costo de créditos de consumo y tarjetas

Personas que toman préstamos de corto plazo optarían por contratar un producto crediticio que no obligue a tomar desgravamen. En estos casos, entidades financieras podrían compensar el mayor riesgo de la operación mediante la elevación de la tasa de interés a usuarios.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

Desde hoy las entidades financieras deberán ofrecer, dentro de su portafolio de créditos de consumo (tarjetas o créditos personales), al menos uno que no condicione la contratación del seguro de desgravamen, a fin de que el usuario pueda elegir el producto que mejor se ajuste a sus necesidades, dispuso la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

El cliente con préstamos de hasta un año y medio otorgará mayor relevancia a la elección de un producto sin desgravamen y le dará "más vueltas" a su decisión, dijo a Gestión Víctor Blas, gerente de división de estrategia y finanzas de Financiera Confianza.

"Lo que resulta más fácil en periodos cortos es no tomar la protección porque el deudor no espera sufrir un problema que ponga en riesgo su vida en este plazo. Pero aquí surge otro cuestionamiento: qué tan económico resulta dejar de pagar la prima y aceptar un incremento en el precio (tasa de interés) del préstamo", manifestó.

En créditos a más de 18 meses se seguiría tomando el referido seguro pues son periodos más largos en los que se podría materializar algún riesgo, agregó.

La medida exceptúa a los créditos hipotecarios, en los que se mantiene la obligatoriedad de contratar el desgravamen, precisó la SBS.

Mayor impacto

En este nuevo marco, los productos en los que habrá mayor impacto serán los préstamos de consumo, de libre disponibilidad y las tarjetas de crédito.

Arturo García, catedrático de la Universidad Esan, sostuvo que la cultura de riesgo y cobertura de seguros en el país es muy limitada, por lo que quitarle la obligatoriedad al desgravamen provocaría que la mayoría de deudores no lo contrate.

"Las entidades financieras buscarán compensar el riesgo crediticio incrementando la tasa de interés de los préstamos, impacto contrario a lo que busca la Superintendencia con esta medida", indicó.

Desprotección

Ambos economistas sostienen que el aumento en la tasa del crédito podría ser en mayor magnitud que el ahorro por no adquirir el seguro.

Sin el seguro de desgravamen el riesgo de vida sería asumido como parte del riesgo crediticio, y esa mayor exposición de la entidad financiera se corregiría con una elevación del precio (tasa), afirmó Blas.

Dicha variación en la tasa dependerá mucho de la siniestralidad y de que las entidades logren separar a sus clientes según el riesgo que representan, consideró.

ISTOCK



Tarjetas. También incluirán la opción de tomar deuda sin contratar seguro de desgravamen.

Si las entidades comienzan a considerar el riesgo de vida como uno más de su análisis de precio, en adelante podrían cobrar más tasa a las personas de mayor edad, acotó.

García manifestó que no contratar el seguro deriva además en una desprotección de la familia del deudor, pues al fallecer el titular de un crédito la entidad bancaria tendrá que cobrar la deuda y afectará la masa hereditaria.

La SBS detalló que el tratamiento de las deudas que pueda dejar un fallecido, está normado por el Código Civil. Con ello, una deuda –no solo financiera, sino tributaria o de cualquier otra naturaleza– se pagará con la masa hereditaria, que son todos los bienes y obligaciones que le pertenecían al usuario, antes de que se reparta entre sus herederos.

Oferta

La superintendencia detalló también que las entidades financieras deberán comunicar esta oferta de forma clara y previa a la contratación del crédito.

Blas aseveró que los bancos, cajas y financieras fortalecerán el 'speech' de cara a los clientes a fin de explicar la importancia de contar con un seguro de desgravamen.

Es probable que el deudor reciba alternativas con diferentes precios, y las entidades deberán explicar que al no contratar la cobertura se podría comprometer su herencia pese a que los montos impagos sean relativamente pequeños, señaló.

Más info en gestion.pe

NORMA

SBS fija prácticas abusivas

La norma también establece como prácticas abusivas el cobro de la prima por seguro de desgravamen sin considerar una única suma ni la moneda en que se pactó el crédito. Además, incluye en esa lista el que se condicione el endoso de un seguro de vida (en reemplazo de un seguro de desgravamen) al pago de la prima por adelantado, y la exigencia de establecer como único beneficiario a la entidad financiera que otorga el crédito, así como dilatar la atención de las solicitudes de endoso.

ALIANZA CON MSCI

DIFUSIÓN



Plaza. Estrenó índices el 1 de septiembre

BVL resalta nuevos índices del mercado

La Bolsa de Valores de Lima (BVL), filial de nuam, resaltó la alianza estratégica con MSCI, proveedor líder mundial de índices, para la construcción, cálculo y mantenimiento de los principales índices del mercado peruano.

Desde el 1 de septiembre, como adelantó Gestión, se encuentra disponible la nueva familia de indicadores del mercado administrados por MSCI.

"Estos han sido diseñados bajo estándares internacionales con el objetivo de continuar brindando los más altos niveles de transparencia, consistencia y comparabilidad del mercado local", mencionó la BVL.

Se trata de MSCI nuam Peru General, que refleja el comportamiento de las principales acciones listadas en la bolsa, con 30 constituyentes; el MSCI nuam Peru Select Capped 15%, que concentra las acciones de las compañías con mayor capitalización y liquidez, con 14 componentes, y MSCI nuam Peru Select, nuevo índice que agrupa a las 14 acciones más representativas por capitalización de mercado.



BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 8 de setiembre del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
■ Banco Continental	C1	1.480	1.490	1.480	1.48	0.00	0.18	0.22	120054	27.0	98.25	3739.88	7.16	6.02	0.97	617.65	0.68	0.68	4.23	7.60
▲ Banco de Credito	C1	4.690	4.750	4.690	4.75	1.28	0.61	0.75	129475	49.0	97.08	17506.41	7.70	10.32	2.58	1686.80	2.37	1.50	3.26	29.42
DIVERSAS																				
▲ Ferreycorp	C1	3.470	3.480	3.480	3.48	0.29	0.14	0.18	41535	63.0	99.42	935.31	5.87	6.23	1.10	149.30	-0.29	1.46	8.41	27.01
▲ Aenza (Antes GYM)	C1	0.240	0.250	0.250	0.25	4.17	0.02	0.03	88876	13.0	18.71	126.89	-	-	0.39	-95.71	3.73	2.04	-16.67	-46.24
▼ Inversiones Centenario	C1	0.950	0.850	0.850	0.85	-10.53	0.01	0.01	13000	3.0	7.60	139.39	-	-	0.20	-5.75	-	-	-9.57	-26.09
▼ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.130	0.130	0.128	0.13	-1.54	0.12	0.14	913565	29.0	92.98	-	-	-	-	-	-5.19	-5.19	-11.72	-37.56
INDUSTRIALES COMUNES																				
■ Alicorp	C1	8.800	8.820	8.800	8.80	0.00	0.22	0.27	25324	39.0	96.49	2132.34	4.28	17.93	4.41	118.49	1.15	-1.12	-7.85	33.49
■ Backus y Johnston	AC1	191.000	191.000	191.000	191.00	0.00	0.02	0.02	100	1.0	10.53	7399.68	0.83	10.26	2.53	709.41	-	-	4.37	-2.27
▲ Unacem Corp	C1	1.600	1.630	1.610	1.63	1.87	0.55	0.68	340647	39.0	89.47	824.26	2.45	5.67	0.50	144.43	1.24	0.62	6.54	7.90
▼ Cementos Pacasmayo	C1	4.740	4.730	4.700	4.73	-0.21	0.13	0.16	27461	25.0	92.98	569.83	-	9.47	1.54	60.20	2.60	2.83	11.29	11.82
■ Corp. Aceros Arequipa	C1	1.740	1.740	1.710	1.74	0.00	0.11	0.14	63951	4.0	33.33	478.95	1.58	7.68	0.61	67.12	-	-	-0.57	5.91
MINERAS COMUNES																				
▲ Nexa Resources Ata cocha	BC1	0.072	0.075	0.075	0.08	4.17	0.03	0.04	389339	16.0	28.07	19.73	-	-	1.63	-2.18	10.29	13.64	47.06	120.59
▲ Nexa Resources Perú	C1	1.420	1.600	1.500	1.60	12.68	2.18	2.67	1409882	234.0	54.97	576.92	18.28	-	0.82	-	21.21	23.08	23.08	23.25
■ Rio Alto Mining Limited	Comunes	1.300	1.300	1.300	1.30	0.00	0.00	0.00	3000	1.0	24.56	-	-	-	-	-	3.17	3.17	18.18	282.35
▼ Volcan	BC1	0.400	0.400	0.380	0.38	-4.25	2.80	3.43	7210321	280.0	99.42	422.15	-	-	0.85	-	1.86	6.69	59.58	84.13
SERVICIOS PÚBLICOS																				
■ Engie Energia Peru	C1	3.680	3.680	3.680	3.68	0.00	0.56	0.68	151560	45.0	86.55	628.71	14.12	5.94	0.52	105.27	-	0.27	0.82	2.68
■ Luz del Sur	C1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.01	0.01	934	7.0	57.89	1660.06	3.25	8.13	1.24	203.16	-	-	-4.00	-17.77
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▼ Backus y Johnston	I1	19.850	19.800	19.600	19.60	-1.26	0.29	0.36	14943	20.0	87.13	7399.68	0.81	10.52	2.60	709.41	2.08	2.08	3.10	-14.12
▲ Corp. Aceros Arequipa	I1	0.970	0.980	0.970	0.98	1.03	0.28	0.34	280943	21.0	76.61	478.95	2.81	4.33	0.34	67.12	-	1.03	-2.00	-3.02
▲ (El Comercio) Vigenta Inver.	I1	0.300	0.310	0.310	0.31	3.33	0.01	0.02	40000	2.0	16.96	27.45	3.62	-	0.11	-15.35	10.71	10.71	-11.43	-49.08
MINERAS DE INVERSION																				
▲ Minas Buenaventura	I1	28.900	29.000	29.000	29.00	0.35	0.01	0.01	200	1.0	7.02	4891.32	3.77	-	0.59	-	-	-	116.58	116.95
■ Minera Corona	I1	20.600	20.600	19.100	20.60	0.00	0.02	0.02	825	4.0	44.44	210.56	-	14.58	1.14	14.44	3.00	3.00	8.42	67.62
■ Minsur	I1	4.000	4.000	3.990	4.00	0.00	0.34	0.42	84858	51.0	96.49	3276.15	-	-	2.08	-	0.50	-	0.50	-15.61
■ Southern Peru CC SP	I1	142.000	142.000	142.000	142.00	0.00	0.07	0.09	525	10.0	32.75	19539.85	2.88	41.05	2.84	476.01	-	-	5.19	22.91
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▼ Apple	Com	239.000	240.990	238.000	238.00	-0.42	0.12	0.15	521	9.0	88.30	-	-	-	-	99280.00	2.37	2.37	15.25	-5.56
▲ Credicorp	C1	261.500	263.000	261.320	263.00	0.57	0.60	0.74	2305	15.0	99.42	24822.55	5.25	-	-	1338.70	2.33	2.73	17.20	54.22
▲ Meta Platforms, Inc	Com A	750.000	764.020	735.590	758.00	1.07	0.28	0.34	362	9.0	79.53	-	-	-	-	71507.00	1.47	1.47	2.35	25.17
▲ Hudbay Minerals Inc.	Com	12.700	13.150	13.140	13.15	3.54	0.04	0.05	2977	7.0	92.40	-	-	-	-	289.03	10.23	10.23	24.06	62.35
▲ Inretail Perú Corp.	C1	27.100	27.800	27.250	27.50	1.48	0.17	0.21	6201	13.0	95.32	2851.18	-	10.26	1.62	277.86	-	2.23	1.89	-13.39
▲ NVIDIA Corporation	Com	167.000	170.310	169.000	169.85	1.71	0.12	0.15	716	21.0	97.66	-	-	-	-	86597.00	-2.39	-2.39	7.63	23.98
▲ Market Vectors Gold Miners	-	65.000	67.080	67.080	67.08	3.20	0.01	0.01	122	1.0	35.67	-	-	-	-	-	8.90	8.90	26.45	90.84
▲ Standard & Poors DR Trust	-	644.510	650.670	646.770	650.67	0.96	0.49	0.60	752	9.0	96.49	-	-	-	-	-	0.83	0.83	5.12	10.47
▲ Dr DlyGldMiners IndxBull	-	118.430	120.500	120.500	120.50	1.75	0.00	0.00	25	4.0	42.69	-	-	-	-	-	12.83	12.83	62.40	224.97
▲ Southern Copper Corp	Com	103.000	103.500	102.310	103.50	0.49	0.07	0.09	678	11.0	83.04	-	0.68	-	-	3610.00	7.81	7.81	0.10	13.36
▼ Tesla, Inc	Com	350.000	356.000	346.000	346.88	-0.89	0.53	0.65	1525	10.0	94.15	-	-	-	-	6065.00	-0.89	0.69	9.06	-16.52
▲ Barrick Gold Corp ABX	Com	27.500	28.280	28.280	28.28	2.84	0.00	0.00	84	2.0	42.69	-	-	-	-	2323.00	6.68	6.68	37.48	79.78
▼ Van Eck El Dorado Perú	-	15.520	15.280	15.280	15.28	-1.55	0.00	0.00	165	4.0	97.66	-	-	-	-	-	3.17	3.24	11.29	30.15
▲ IShares S&P Gsti So	-	107.300	109.560	109.560	109.56	2.11	0.03	0.04	272	1.0	1.75	-	-	-	-	-	-	-	2.11	6.37
JUNIORS (EN US$)																				
▲ Adobe Inc	Com	347.000	349.900	349.900	349.90	0.84	0.00	0.00	11	1.0	49.12	-	-	-	-	6869.00	-0.72	-0.72	-9.52	-21.37
▲ PPX Minig Corp.	N.A.	0.110	0.113	0.110	0.11	2.73	0.03	0.04	279000	19.0	57.31	-	-	-	-	-	16.49	18.95	61.43	276.67
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Soc. Minera Cerro Verde	C1	41.100	41.350	41.000	41.35	0.61	0.06	0.07	1352	10.0	88.30	14474.82	1.73	16.11	2.12	898.39	0.85	0.98	3.37	3.44
ADR (EN US$)																				
▲ Amazon Com Inc	Com	232.180	237.500	237.000	237.00	2.08	0.08	0.09	324	6.0	93.57	-	-	-	-	70623.00	3.72	3.72	7.73	7.29
▲ Johnson & Johnson	Com	177.580	178.000	177.800	177.80	0.12	0.08	0.09	433	3.0	10.53	-	-	-	-	22661.00	-	2.77	13.97	22.34
▼ Merck Sharp & Dohme Corp.	Com	84.820	84.290	84.290	84.29	-0.62	0.02	0.02	195	1.0	19.88	-	-	-	-	16406.00	-	-3.00	6.35	-18.01
▲ Microsoft Corporation	Com	494.200	500.000	498.600	498.60	0.89	0.16	0.20	330	3.0	90.06	-	-	-	-	101832.00	-1.85	-1.91	0.10	17.04
▲ Minas Buenaventura	C1	19.900	20.030	19.830	20.03	0.65	0.30	0.37	15023	19.0	98.25	4891.32	1.46	-	1.44	-	0.20	4.32	21.47	70.97
▲ Walt Disney DIS	Com	117.900	118.000	117.900	118.00	0.08	0.08	0.10	707	3.0	49.12	-	-	-	-	11551.00	0.08	0.08	-4.84	4.89
▲ Alphabet Inc GOOGL	Com A	233.350	237.500	234.000	234.00	0.28	0.09	0.11	367	11.0	93.57	-	-	-	-	115573.00	9.65	9.65	32.77	21.72
▲ Qualcomm Inc	Com	158.000	158.570	158.570	158.57	0.36	0.00	0.00	25	1.0	10.53	-	-	-	-	11578.00	-	-0.06	10.42	5.29
▲ Paypal Hldg Inc	Com	68.290	68.370	68.370	68.37	0.12	0.00	0.00	43.00	1.0	33.92	-	-	-	-	4679.00	-1.85	-1.85	-8.75	-20.04
▲ Micron Technology, Inc	Com	130.000	131.500	129.790	131.45	1.12	0.24	0.30	1850.00	3.0	65.50	-	-	-	-	6225.00	12.54	12.54	4.87	53.83
TOTALES							81.69	100.00%	12444197	1345.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL **US$ 212,588 millones**

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL **S/ 93.36 millones**

M&SCI NUAM Peru General 0.45%

M&SCI NUAM Peru Select Capped 0.24%

M&SCI NUAM Peru Select 0.57%



PERÚ: TASAS DE INTERÉS
8 de setiembre del 2025

Tasa Promedio de Mercado 08.09.25	
Activa MN - FTAMN	30.49%
Activa ME - FTAMEX	11.58%
Pasiva MN - FTIPMN	2.31%
Pasiva ME - FTIPMEX	2.76%

Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.98%	5.53%
Grandes Empresas	7.90%	6.88%
Medianas Empresas	10.91%	8.95%
Pequeñas Empresas	20.12%	9.31%
Microempresas	68.49%	23.78%
Consumo	56.58%	49.10%
Hipotecario	7.92%	6.97%
Empresas Financieras		
Ahorro	4.07%	3.23%
Cuentas a plazo	5.36%	3.46%
CTS	6.52%	0.01%

Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.34%	0.13%
Plazo	4.19%	3.46%
CTS	2.90%	1.07%

(*): Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
8 de setiembre del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 08.09.25	
Moneda Nacional (TAMN)	15.26%
Factor Acumulado	10,272.22176
Moneda Extranjera (TAMEX)	9.63%
Factor Acumulado	37.40968
Tasa Interbancaria M/N	4.50%
Tasa Interbancaria M/E (*)	4.50%

Tasa Pasiva Promedio de Mercado	
Moneda Nacional (TIPMN)	2.08%
Moneda Extranjera (TIPMEX)	1.32%

Tasa de Interés Legal	MN	ME
Tasa	2.08%	1.32%
Factor Acumulado - Efectiva	8.60776	2.21119
Factor Acumulado - Laboral	2.08847	0.77075

Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa	MN	ME
Tasa	55.51	20.27
Factor Acumulado	520.60153	12.35762

(*): Al 05.09.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
8 de setiembre del 2025

	05.09.25	08.09.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.206	4.175
3 meses	4.031	4.030
6 meses	3.898	3.871
1 año	3.671	3.639
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.760	4.691
Bonos del Tesoro 20 años	4.702	4.647
Bonos del Tesoro 10 años	4.073	4.045

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
8 de setiembre del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Setiembre - Noviembre 2025
(En soles)
118,300.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO PEQUEÑAS EMPRESAS

Préstamos de 181 a 360 días **US$**

12.80% es la más **ALTA**

5.98% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERÚ
08.09.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 26	99.3330	0.06	0.10	0.25	-2.14
Perú Global 27	100.1210	0.00	-0.06	-0.06	2.87
Perú Global 30	94.1050	0.34	0.50	1.40	-3.71
Perú Global 31	92.5620	0.51	-5.18	1.77	4.39
Perú Global 33	125.7190	0.66	1.24	1.88	40.19
Perú Global 34	87.0690	0.63	1.18	1.74	-32.23
Perú Global 36	102.4060	0.77	1.42	1.77	21.72
Perú Global 37	111.5900	0.92	1.48	1.85	6.76
Perú Global 50	97.1670	0.71	1.33	1.12	3.45

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
05.09.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	133	0	2	-4	-24
Brasil	195	-2	2	-9	-51
México	235	-2	-10	-32	-84
Ecuador	716	-17	-40	-97	-484
Colombia	266	-15	-16	-48	-64
Argentina	906	5	77	171	271
Chile	109	3	5	-4	-8
Bolivia	1386	5	59	-127	-701
Venezuela	16051	-16	-351	-2668	-7722

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Agosto 2025								
Mi 27	3.530	3.550	3.551	3.558	3.508	3.588	3.827	4.347
Ju 28	3.520	3.540	3.538	3.551	3.496	3.575	3.848	4.344
Vi 29	3.520	3.545	3.530	3.540	3.488	3.566	3.837	4.359
Setiembre 2025								
Lu 01	3.520	3.545	3.522	3.545	3.497	3.573	3.862	4.362
Ma 02	3.530	3.550	3.536	3.546	3.500	3.575	3.842	4.343
Mi 03	3.520	3.540	3.527	3.534	3.494	3.569	3.828	4.342
Ju 04	3.510	3.535	3.531	3.539	3.504	3.569	3.873	4.353
Vi 05	3.510	3.530	3.519	3.527	3.504	3.569	4.115	4.327
Lu 08	3.500	3.520	3.509	3.522	3.489	3.582	4.110	4.220

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 08.09.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	3636.18	1.39	7.02	39.27
Plata (US$/Onza)	41.38	0.75	8.24	40.46
Aluminio (US$/Tm)	2613.50	-0.10	-0.13	3.85
Cobre (US$/Tm)	9810.00	-0.71	1.81	12.69
Plomo (US$/Tm)	1946.00	-0.41	-1.42	1.28
Níquel (US$/Tm)	15095.00	-0.10	0.77	-0.03
Estaño (US$/Tm)	34625.00	-0.46	2.88	19.81
Zinc (US$/Tm)	2884.50	-0.17	2.72	-3.01
Petróleo (US$/Barril)	66.13	0.81	-0.85	-11.51

Fuente: Mingaservice - Derichebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 08.09.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	3635.98	1.37	7.05	38.47
PLATA (US$/onza)	41.35	0.85	8.05	43.43
COBRE (cUS$/libra)	455.95	0.19	3.66	13.34
PETRÓLEO (US$/barril)	62.38	0.68	-2.24	-13.26
PLATINO (US$/onza)	1386.52	0.52	3.43	52.69
PALADIO (US$/onza)	1139.72	2.24	-2.33	24.46

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 08.09.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	7235.00	-3.16	-10.25	-38.03
Café (New York) US$/lb	384.85	3.00	32.18	20.36
Maíz (Chicago) US$/Tm	166.04	0.90	3.62	-7.97
Algodón Nº2 (New York) US$/lb	66.21	0.27	-0.33	-3.19
Soya (Chicago) US$/Tm	379.84	0.66	4.03	2.55
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	285.60	0.56	0.14	-9.56
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	51.47	0.47	-3.65	27.56
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	15.63	0.51	-2.37	-18.85
Trigo (CBOT) US$/Tm	192.45	0.87	1.06	-4.64
Arroz (Chicago) US$/Quintal	11.65	-2.02	-8.34	-17.26

Fuente: Bloomberg







VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP
8 de setiembre del 2025

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	29/08/25	15.5219	0.0119	0.3638	3.2289
Fondo 1	29/08/25	22.2890	-0.0010	1.6835	7.6701
Fondo 2	29/08/25	24.0873	-0.2032	1.7574	6.8479
Fondo 3	29/08/25	23.9920	-0.2412	2.4554	9.4227
AFP Integra					
Fondo 0	29/08/25	15.0189	0.0125	0.3541	3.1158
Fondo 1	29/08/25	32.4972	-0.0342	1.1355	5.4807
Fondo 2	29/08/25	254.5852	-0.1798	1.4057	4.1631
Fondo 3	29/08/25	52.9508	-0.2563	1.4241	3.5905
AFP Prima					
Fondo 0	29/08/25	15.1707	0.0126	0.3516	3.1746
Fondo 1	29/08/25	36.0040	-0.0217	1.4188	5.9523
Fondo 2	29/08/25	47.1819	-0.1166	1.6885	3.4184
Fondo 3	29/08/25	47.1093	-0.3032	1.6445	2.1665
AFP Profuturo					
Fondo 0	29/08/25	15.2450	0.0115	0.3535	3.0751
Fondo 1	29/08/25	31.3875	0.0016	1.0798	6.1122
Fondo 2	29/08/25	237.8726	-0.0310	1.1789	5.9405
Fondo 3	29/08/25	55.6670	-0.1005	2.1683	7.9260

Fuente: Economática

BOLSAS EN EL MUNDO
8 de setiembre del 2025

Bolsas	Indice cierre	Variación porcentual		
		Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	45,514.95	0.25	-0.07	6.98
Nueva York (NASDAQ Composite)	21,798.70	0.45	1.60	12.88
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	23,762.30	0.46	1.48	13.09
Nueva York (S&P 500 INDEX)	6,495.15	0.21	0.54	10.43
México (IPC)	60,649.76	0.28	3.31	22.49
Caracas (IBC)**	1017.86	2.53	23.65	-99.15
Buenos Aires (MERVAL)	1,732,924.00	-13.25	-12.69	-31.60
Santiago (IPSA)	9,089.29	-1.32	2.13	35.46
Sao Paulo (IBOVESPA)	141,791.58	-0.59	0.26	17.88
M&SCI NUAM Peru General	35,944.34	0.45	2.88	24.11
M&SCI NUAM Peru Select Capped 15%	952.15	0.24	3.00	22.63
Bogotá (COLCAP)	1,871.14	0.44	1.38	35.63
Euro (STOXX 50 Pr)	5,362.81	0.84	0.21	9.53
Londres (FTSE 100 INDEX)	9,221.44	0.14	0.37	12.83
Madrid (IBEX 35 INDEX)	15,002.20	1.02	0.44	29.39
Frankfurt (DAX INDEX)	23,807.13	0.89	-0.40	19.58
Paris (CAC 40 INDEX)	7,734.84	0.78	0.40	4.80
Milán (FTSE MIB INDEX)	41,723.69	0.28	-1.12	22.05
Tokio (NIKKEI 225)	43,643.81	1.45	2.17	9.40
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	25,633.91	0.85	2.22	27.79
Shangai (SE COMPOSITE)	3,826.84	0.38	-0.81	14.17

(*) Variación nominal respecto al 31.12.24 (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos Fuente: Bloomberg

ENTREGA DE DERECHOS
8 de setiembre del 2025

Valor	Derecho	Fecha de acuerdo	Fecha de corte	Fecha de registro	Fecha de entrega
SPCCPI2	S/ 2.63203068 Efe.	24/07/2025	13/08/2025	15/08/2025	04/09/2025
SCCO	0.0101 Accs. x Acción	24/07/2025	14/08/2025	15/08/2025	04/09/2025
SCCO	US$ 0.80 Efe.	24/07/2025	14/08/2025	15/08/2025	04/09/2025
FIBPRIME	US$ 0.0826097941 Efe.	05/08/2025	21/08/2025	25/08/2025	09/09/2025
FIBPRIME	US$ 0.0557569969 Efe.	05/08/2025	21/08/2025	25/08/2025	09/09/2025
FERREYC1	S/ 0.105701173768 Efe.	27/08/2025	11/09/2025	15/09/2025	26/09/2025
EGEPIBC1	S/ 0.065444 Efe.	26/08/2025	12/09/2025	16/09/2025	24/09/2025
ORYGENC1	S/ 0.034592 Efe.	28/08/2025	12/09/2025	16/09/2025	26/09/2025
HIDRA2C1	3.05188142% Accs.	27/03/2025	16/09/2025	18/09/2025	19/09/2025
CITIBKC1	S/ 0.9506155 Efe.	03/09/2025	17/09/2025	19/09/2025	23/09/2025

Ver HI = Hechos de importancia en la pág. web (www.bvl.com.pe). Fuente: Boletín BVL



The Economist

✦ Incluye contenido de The Economist

El ejemplo de Finlandia

El siglo pasado, el país nórdico pudo reponerse de una agresión similar a la que hoy sufre Ucrania.

DE LA EDICIÓN IMPRESA



ISTOCK

Con alto progreso. Hoy, Filandia es uno de los Estados europeos más exitosos y prósperos.

El tirano en el Kremlin afirmó que cierto país estaba dentro de su área de influencia y exigió un desigual intercambio de territorio. Al ser rechazado, invadió el país y pensó que llegaría a su capital en dos semanas. Las democracias occidentales ofrecieron apoyo, pero no cumplieron. Menos de cinco años después, el agredido se vio forzado a ceder el 10% de su territorio al agresor y prometer neutralidad perpetua. No se trata del caso de Ucrania sino de Finlandia, en los años 40. Hoy, es uno de los Estados europeos más exitosos y prósperos.

Su presidente, Alexander Stubb –uno de los más firmes aliados de Ucrania -, participó en una reunión el mes pasado en la Casa Blanca con Donald Trump, Volodimir Zelenski y otros seis líderes europeos. Trump le dijo a Stubb: "Hallamos una solución en 1994 y estoy seguro que podremos hallar una el 2025, para ponerle fin a la guerra de agresión de Rusia". En entrevista con The Economist en Helsinki, Stubb señaló respecto de la decisión tomada en 1944, que muchos ven como una derrota, que "Creemos que ganamos, porque retuvimos nuestra independencia".

Cuando Stalin atacó en la Guerra de Invierno (1939-40), Finlandia solo tenía 21 años como país independiente. La mayor parte del siglo XIX fue parte del Imperio ruso y, los 600 años previos, de Suecia. Pero a diferencia de otras naciones que integraron dicho imperio y de gran parte de Europa del Este, Finlandia –con menos de 6 millones de habitantes, así como 1,300 km de frontera con Rusia– nunca perdió su independencia ni su democracia. No se lo debe al respaldo occidental sino a la determinación de su gente, la integridad de su élite y al duro realismo de quien comandó sus Fuerzas Armadas durante los años de guerra, Carl Gustaf Mannerheim.

En marzo de 1940, tras "16 semanas de cruenta batalla", Mannerheim se dirigió a sus tropas: "Nuestro Ejército se mantiene invicto frente a un enemigo que, a pesar de sus terribles bajas, ha crecido en número". El escaso apoyo occidental y el abrumador tamaño y brutalidad de un enemigo "cuya filosofía de vida y valores morales son distintos de los nuestros", significaban que Finlandia tendría que ceder territorio, pero no población. Los habitantes del área cedida, Carelia oriental –más de 400,000– fueron evacuados.

> "Su reclutamiento obligatorio genera una fuerza de reservistas de casi un millón de ciudadanos entrenados".

El caso de Finlandia ha sido citado desde el inicio de la guerra en Ucrania –como un modelo a evitar o para tener en mente e incluso seguir–. La paz impuesta a Finlandia en 1994 no fue equitativa, pero pudo haber sido peor. Entregó el 10% de su territorio y tuvo que aceptar restricciones para sus Fuerzas Armadas y para unirse a la OTAN. Dado que al final de la Segunda Guerra Mundial unió fuerzas con Hitler, fue forzada a pagar reparaciones a la Unión Soviética, que la había atacado cinco años antes.

Para gran parte del mundo, fue una derrota. Para Stubb, cuyo padre nació en el territorio anexado por los soviéticos, es distinto. Carente de garantías de seguridad de parte de Occidente, Finlandia ejerció su independencia, pero sin adoptar una postura contraria a Rusia –lo cual hubiese resultado en otra invasión– sino construyendo uno de los países más prósperos de Europa.

"La población no esperaba condiciones perfectas, trabajó con lo que tenía a mano", explica el experto en política exterior Risto Penttila. En política y en los medios, Finlandia evitó cuidadosamente cualquier cosa que pudiera haber enojado a Moscú. Para la mayoría de observadores foráneos, lo que fue llamado "finlandización" era una forma servil de apaciguamiento. Para Stubb y la mayor parte de sus compatriotas, "fue la definición de 'realpolitik' en una época en la que no teníamos otra alternativa". Y permitió al país consolidar sus valores fundamentales: educación universal, bienestar social y Estado de derecho.

Mucho tiempo antes de que su adhesión a la OTAN, el 2023, Finlandia había desarrollado un sistema de "defensa total" que está basado en el servicio nacional obligatorio (militar o civil) y la participación voluntaria de empresas privadas. Su reclutamiento obligatorio genera una fuerza de reservistas de casi un millón de ciudadanos entrenados. Esko Aho, primer ministro finlandés en la década de 1990, sostiene que nada de esto sería posible sin un sentido de justicia.

"Finlandia fue capaz de crear defensa nacional no solo debido a una amenaza desde Rusia, sino porque poseía algo que valía la pena defender". Stubb indica que Ucrania se encuentra en una mejor posición que Finlandia en 1944 –"un país devastado y extremadamente pobre"– que casi no contaba con respaldo del exterior. Ucrania, en cambio, tiene aliados que están trabajando en garantías de seguridad, y le están brindando ayuda económica.

El mandatario agrega que Ucrania tiene la opción de quedarse viviendo en el pasado y lamentar la injusticia del mundo exterior, o "remediar la situación, reconstruir y creer en su propio futuro"; erradicando la corrupción, fomentando la libertad y la justicia social, y matando el cinismo. Esa es la decisión que tiene por delante.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez







POLÍTICA

ORGANISMO ELECTORAL ARCHIVA PROCESO EN SU CONTRA

JEE le pide a López Aliaga que no haga campaña mientras sea alcalde de Lima

El burgomaestre aseguró que su participación en actividades públicas responde al cumplimiento de sus funciones. "El jurado no puede prohibirme hacer mi trabajo", respondió a la prensa.

MUNICIPALIDAD DE LIMA



En duda. Burgomaestre aún no decide si renunciará a la alcaldía para postular a la presidencia de la República.

El Jurado Electoral Especial (JEE) de Lima Centro 1 archivó la investigación seguida contra el alcalde de Lima, Rafael López Aliaga, por una presunta infracción a la neutralidad electoral con miras a las elecciones generales de abril del 2026; sin embargo, lo instaron a que se abstenga de realizar actividades proselitistas en tanto se mantenga en dicho cargo.

El proceso en contra del burgomaestre se inició luego de que aparecieran 53 anuncios, entre carteles, pintas y paneles, con la frase "Rafael López Aliaga presidente".

Si bien se concluyó que el alcalde de Lima no incurrió en ninguna infracción a la neutralidad electoral, sí se advirtió que él no hizo nada para retirar esa propaganda.

"Instar a Rafael López Aliaga a que se abstenga de realizar actividades proselitistas en tanto se mantenga en el cargo de alcalde de la Municipalidad Metropolitana de Lima", determinó el JEE de Lima Centro 1.

Cabe recordar que la Constitución establece que los alcaldes que quieran postular a la Presidencia de la República tienen que renunciar seis meses antes de las elecciones; es decir, López Aliaga debería dar un paso al costado en octubre.

EN CORTO

Plazos. El JNE dispuso que los altos funcionarios que decidan ser candidatos, incluidos el presidente de la República, ministros, viceministros, entre otros, deben renunciar hasta el lunes 13 de octubre próximo, seis meses antes del día de los comicios, de acuerdo a ley.

¿Qué respondió el alcalde?

En diálogo con Canal N, el burgomaestre capitalino agradeció al JEE de Lima Centro 1 por archivar el proceso en su contra por una presunta infracción a la neutralidad.

Respecto al pedido para que deje de hacer campaña presidencial mientras sea alcalde de Lima, aseguró que su participación en actividades públicas responde al cumplimiento de sus funciones.

"Mañana, por ejemplo, inauguraremos la Vía Expresa Sur para la población de todo Lima. Tengo que ir, pues. El jurado no puede prohibirme hacer mi trabajo", señaló López Aliaga.

Más info en gestion.pe

PUERTAS

DELIA ESPINOZA

JNJ pide suspender a Fiscal de la Nación

◆ La Junta Nacional de Justicia (JNJ) emitió un informe donde se propone suspender por un periodo de seis meses a la fiscal de la Nación, Delia Espinoza, mientras continúe el proceso disciplinario en su contra por incumplir la resolución que ordenaba reponer a Patricia Benavides en su cargo.

BRITANIE ARROYO



PODER JUDICIAL

Wilfredo Oscorima podrá salir del país

◆ El Poder Judicial dispuso levantar la orden de impedimento de salida del país por 12 meses que pesaba contra el gobernador regional de Ayacucho, Wilfredo Oscorima, en el marco del caso Obrainsa. Se envió un oficio a Migraciones, a fin de que registre el levantamiento de la medida, que venció el 27 de octubre del 2023.

COMISIÓN DE RR.EE.

Aprueban moción contra Sheinbaum

◆ La Comisión de Relaciones Exteriores del Congreso aprobó la moción que propone declarar persona non grata a la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, por sus declaraciones en favor de Pedro Castillo. La medida obtuvo 12 votos a favor y 6 en contra. Ahora, deberá ser ratificada en el Pleno.

MUNDO

PROPUESTA DE DONALD TRUMP

Tres candidatos para presidir la Reserva Federal

(Bloomberg y EFE) El presidente estadounidense Donald Trump definió la lista de candidatos principales para presidir la Reserva Federal (Fed), en tanto redobla esfuerzos por colocar a sus aliados en la Junta de Gobernadores del organismo y así alinear al banco central con su política económica.

Trump dijo que veía al asesor económico de la Casa Blanca Kevin Hassett, al gobernador de la Fed Christopher Waller y al exgobernador de la Fed Kevin Warsh, como finalistas en su búsqueda de un reemplazo para el actual presidente de la entidad, Jerome Powell.

"Se podría decir que esos son los tres principales", dijo Trump a los periodistas en la Oficina Oval.

El secretario del Tesoro, Scott Bessent, que se consideraba uno de los candidatos al puesto antes de retirarse de la contienda, está organizando la búsqueda y reiteró el viernes que no estaba interesado en el puesto.

ISTOCK



Fed. Enfrentó presiones desde la Casa Blanca.

BREVES

POR SEGURIDAD EN LATAM

BID anuncia prestamos por US$2,500 mlls.

◆ *(EFE)* El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) anunció una serie de préstamos por US$ 2,500 millones destinados a "fortalecer la seguridad ciudadana en América Latina y el Caribe", decisión comunicada durante la Cumbre Regional de Seguridad y Justicia del organismo.

Ilan Goldfajn, presidente del Grupo BID, presentó el compromiso de fondos, que cuenta con 22 países miembros.

LLEGÓ A 1,460 PESOS

Dólar se dispara en Argentina y alcanza nuevo récord

◆ *(EFE)* El precio del dólar estadounidense alcanzó este lunes un nuevo récord, tras la dura derrota del partido de Javier Milei, La Libertad Avanza (LLA), en las elecciones de la provincia de Buenos Aires frente al peronismo.

La divisa estadounidense subió 80 pesos para la venta al público en el estatal Banco Nación, donde cerró a un nuevo valor máximo de 1,460 pesos por unidad.



HARVARD BUSINESS REVIEW





Miembros de la Universidad de Carolina del Norte: **Steven G. Rogelberg** (profesor rector), **Jon Gray** (candidato a doctorado en ciencias de la organización) y **Cydnei Meredith** (profesora asociada)

Cómo aprovechar al máximo una reunión con su jefe



Si usted apenas está comenzando en el mundo laboral o en un nuevo empleo, es probable que una de las primeras reuniones regulares en su calendario sea una reunión individual con su jefe. Esto puede parecer solo una forma rutinaria para que revisen su trabajo, pero estos comités individuales pueden influir de manera significativa en su experiencia en el lugar de trabajo, en su relación con su gerente y en su crecimiento y éxito futuros.

A través de la investigación para su reciente libro, "Glad We Met: The Art and Science of 1:1 Meetings", Steven G. Rogelberg descubrió que estas reuniones son más productivas cuando se centran en el empleado (en sus necesidades, inquietudes y aspiraciones), y no solo en lo que es más importante para su gerente.

La investigación reveló cinco comportamientos críticos que usted puede usar en su primera reunión individual con su jefe, y más allá.

1. SEPA LO QUE NECESITA

Antes de cada reunión, considere cualquier problema a corto plazo que esté enfrentando, así como su desarrollo a largo plazo. Piense en su trabajo, su carrera, su equipo y la empresa para la que trabaja. ¿En qué puede ayudarle su gerente? ¿Dónde pueden brindarle orientación o contexto? Una vez que haya estado en el puesto por un tiempo, también puede pensar en áreas donde quizás esté teniendo dificultades. Esto le ayudará a responder de manera reflexiva cualquier pregunta que su gerente le plantee y a hacer buenas preguntas usted mismo.

2. SEA CURIOSO

Entre en cada reunión individual con el objetivo de querer crecer y aprender de su gerente y de la experiencia de la conversación en sí. Involúcrese activamente haciendo preguntas, escuchando, expresando sus pensamientos y tomando notas.

También preste atención a su comunicación no verbal. Sentarse erguido, inclinarse ligeramente hacia adelante, sonreír y mantener buen contacto visual (si eso le resulta cómodo) puede ayudarle a expresar curiosidad de una manera que involucre a su interlocutor.

3. CONSTRUYA UNA RELACIÓN

Utilice su reunión para conocer a su gerente tanto a nivel personal como profesional. Salúdelo con entusiasmo y conozca sus intereses preguntándole acerca de sí mismo y de su trabajo.

Permítase ser vulnerable en la medida en que se sienta cómodo para hacer que la conversación sea más significativa y enriquecedora. Trate de disfrutar el proceso y busque oportunidades para expresar gratitud a su gerente por interesarse en usted y en su éxito.

4. PIDA RETROALIMENTACIÓN

Su reunión individual regular con su jefe es una oportunidad crítica para pedir retroalimentación sobre su desempeño. Tome la iniciativa de solicitar su retroalimentación durante las reuniones individuales. Hacerlo no solo le da lo que necesita para mejorar su desempeño, sino que también señala su receptividad al punto de vista de su supervisor.

5. RECIBA BIEN LA RETROALIMENTACIÓN

A veces, la crítica constructiva puede ser difícil de aceptar, incluso si usted fue quien la pidió. Al hacer un esfuerzo consciente por mantenerse positivo incluso en esos momentos difíciles, usted puede transformar una retroalimentación desafiante en una herramienta para crecer.

Para hacerlo, comience recordando que la retroalimentación de su jefe puede ayudarle a mejorar, ya que refleja su punto de vista genuino sobre su comportamiento.

Sea paciente y tenga en cuenta que no todos son expertos en dar retroalimentación. Y, aunque no esté de acuerdo con el contenido o con la forma en que se transmite, agradezca a su supervisor por compartir sus pensamientos con usted; después de todo, está haciendo un esfuerzo por ayudarle a crecer.



"Utilice el comité para conocer a su gerente tanto a nivel personal como profesional. Salúdelo con entusiasmo y conozca sus intereses".